



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, mardi 31 mai 2022

PUBLICATION DU LIVRE BLANC CDSE DE LA FONCTION SECURITE-SÛRETÉ EN ENTREPRISE

Le Club des directeurs de sécurité des entreprises (CDSE) publie son nouveau Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise, mardi 31 mai 2022.

Cyberattaques, crises sanitaires, terrorisme, tensions géopolitiques, fraudes, fragilité de la *supply chain*, intelligence économique, radicalisations, délinquance du quotidien... Les entreprises sont confrontées à une évolution constante des risques et des menaces qui pèsent sur leurs salariés et clients ainsi que sur le bon déroulement de leurs activités économiques.

Afin de répondre à l'ensemble de ces enjeux, nombre de grandes entreprises françaises sont aujourd'hui dotées d'une direction sécurité-sûreté corporate pilotée par un directeur sécurité-sûreté. Par ailleurs, **les crises récentes (Coronavirus, guerre en Ukraine...)** démontrent que les problématiques de sécurité et de sûreté doivent être intégrées pleinement à la stratégie des entreprises.

Partager des bonnes pratiques entre pairs, sensibiliser les dirigeants d'entreprise et les pouvoirs publics quant au rôle primordial des directeurs sécurité-sûreté pour l'Entreprise et la sécurité nationale : tels sont les objectifs du nouveau **Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise** que le CDSE publie, mardi 31 mai 2022, onze ans après un premier exercice.

Ce document, constitué d'une **vingtaine d'articles de fond**, écrits **par 26 directeurs et directrices sécurité-sûreté ou expert(e)s de grandes entreprises françaises membres du CDSE**, propose un état des lieux de la fonction, en détaille ses fondamentaux et missions, ainsi que ses nouveaux enjeux et perspectives.

Il se veut une boîte à outils pour le directeur sécurité-sûreté et ses collaborateurs autant qu'un moyen de sensibilisation dans l'entreprise comme à l'extérieur, auprès des partenaires et des pouvoirs publics.

Ainsi, le Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise présente **18 recommandations structurantes pour une fonction sécurité-sûreté stratégique dans l'entreprise et pleinement intégrée au continuum de sécurité**, formulées par les membres du CDSE.

Ces recommandations sont adressées tant aux professionnels eux-mêmes...

> **[Recommandation n°2] Développer une politique de sécurité globale et éthique**

...qu'aux dirigeants d'entreprises...

> **[Recommandation n°1] Intégrer la direction sécurité-sûreté corporate à la gouvernance de l'entreprise**

...ou à l'Etat.

> **[Recommandation n°8] Créer un "cercle de confiance" public-privé bâti sur le secret professionnel ou un processus d'habilitation favorisant le partage d'informations**

> Retrouvez l'ensemble des **18 recommandations** à la suite de ce communiqué

> Ainsi que dans le **Livre blanc** sur le site du CDSE www.cdse.fr

> Contact presse

Marc-Antoine Bindler, secrétaire général du CDSE

06.30.96.06.05 - marc-antoine.bindler@cdse.fr

À propos du CDSE

Depuis plus de 25 ans, le Club des directeurs de sécurité des entreprises (CDSE) rassemble les directeurs de la sécurité et de la sûreté des entreprises du CAC 40 et du SBF 120. Exerçants dans 48 secteurs d'activités, ces derniers constituent ainsi les premiers donneurs d'ordre en matière de sécurité sur le territoire national et veillent sur les intérêts des principaux importateurs et exportateurs de notre économie. À ce titre, le Club est membre associé du MEDEF.

Au fil des ans, le CDSE a su tisser des liens solides avec l'Etat. Il est aujourd'hui l'interlocuteur privilégié du ministère de l'Intérieur pour l'ensemble des sujets qui touchent à la sécurité-sûreté des entreprises et représente les donneurs d'ordre au Conseil national des activités privées de sécurité (CNAPS). Il est également un partenaire de premier plan du Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) et du Secrétariat général du Comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation (SG-CIPDR). Le CDSE représente en outre les utilisateurs et acheteurs des technologies de sécurité au sein du Comité stratégique de la filière des industries de sécurité. Le Club a aussi noué de nombreux partenariats avec le monde académique et notamment l'IHEMI, l'IHEDN, le CNAM, l'EONN et l'ENSP.

18

RECOMMANDATIONS STRUCTURANTES

ISSUES DU LIVRE BLANC CDSE DE LA FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ 2022

POUR UNE FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ STRATÉGIQUE
DANS L'ENTREPRISE ET PLEINEMENT INTÉGRÉE
AU CONTINUUM DE SÉCURITÉ

POUR UNE FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ STRATÉGIQUE & TRANSVERSALE AU SERVICE DU BUSINESS

1. INTÉGRER LA DIRECTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ CORPORATE À LA GOUVERNANCE DE L'ENTREPRISE

Par un rattachement à la direction générale et/ou à un membre du comité exécutif.

Pour > [Les dirigeants d'entreprise](#)

2. DÉVELOPPER UNE POLITIQUE DE SÉCURITÉ GLOBALE & ÉTHIQUE

En adressant l'ensemble des domaines de la sécurité-sûreté : sécurité des personnes et des biens matériels et immatériels, cyber, intelligence stratégique et sécurité économique, supply chain, fraude et compliance, international, gestion de crises et résilience opérationnelle, radicalités.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#)

3. SE FAIRE CONNAÎTRE & RECONNAÎTRE AU SEIN DE L'ENTREPRISE

Le directeur sécurité-sûreté doit se mettre au service de tous les départements de l'entreprise et apporter une plus-value concrète.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#)

4. S'EMPARER DU SUJET INTERNATIONAL POUR L'INTÉGRER AUX BESOINS & À LA STRATÉGIE DE L'ENTREPRISE

Acteur transversal, le directeur sécurité-sûreté bénéficie d'une vision à 360 degrés pour mieux dérisquer à l'international sur le long terme.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#) > [Les dirigeants d'entreprise](#)

5. CONFIER À LA DIRECTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ UN RÔLE MAJEUR DANS L'ANIMATION DES DISPOSITIFS DE CRISE & DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

La fonction sécurité-sûreté dispose dans son ADN de capacités d'anticipation, de réactivité, de transversalité et d'organisation indispensables à la gestion de crise et à la continuité d'activité.

Pour > [Les dirigeants d'entreprise](#)

6. SENSIBILISER LES FUTURS DIRIGEANTS D'ENTREPRISE AUX RÔLES & FONCTIONS DE LA SÉCURITÉ-SÛRETÉ

En développant une stratégie éducative à destination des grandes écoles (ENA, Sciences PO, grandes écoles de management et de commerce...)

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#) > [Les dirigeants d'entreprise](#) > Le CDSE et les acteurs de la profession

7. RENFORCER LA PROFESSIONNALISATION DE LA FILIÈRE MÉTIERS SÉCURITÉ-SÛRETÉ CORPORATE

Par des cursus de formation dédiés et des parcours de carrière intégrant des mobilités externes à la filière dans l'entreprise et avec les institutions.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#) > Le CDSE et les acteurs de la profession

POUR UN DIRECTEUR SÉCURITÉ-SÛRETÉ INTÉGRÉ DANS UN CONTINUUM DE SÉCURITÉ EFFECTIF & PRAGMATIQUE

8. CRÉER UN « CERCLE DE CONFIANCE » PUBLIC-PRIVÉ BÂTI SUR LE SECRET PROFESSIONNEL OU UN PROCESSUS D'HABILITATION FAVORISANT LE PARTAGE D'INFORMATIONS

En instituant les directeurs sécurité-sûreté comme acteurs incontournables du *continuum* de sécurité et interlocuteurs privilégiés des forces régaliennes et de l'État dans l'Entreprise.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)

9. INTÉGRER DES MODULES DÉDIÉS À LA SÉCURITÉ-SÛRETÉ EN ENTREPRISE DANS LES FORMATIONS DES CADRES DE LA POLICE & DE LA GENDARMERIE NATIONALES

Pour > [Les pouvoirs publics](#) > Le CDSE et les acteurs de la profession

10. DÉVELOPPER LES ÉCHANGES ENTRE LES DIRECTEURS SÉCURITÉ-SÛRETÉ, LE CNAPS¹ & LA DPSIS²

Notamment dans le cadre de la mission de conseil de l'établissement public de régulation des activités privées de sécurité, ainsi que pour une relation plus directe entre les directeurs sécurité/donneurs d'ordre et le ministère de l'Intérieur.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)

11. SUIVRE LES RECOMMANDATIONS DU CAHIER TECHNIQUE DU CDSE « LA PRESTATION DE GARDIENNAGE : LE GUIDE DU DONNEUR D'ORDRE » DANS L'ACHAT DE PRESTATION DE SÉCURITÉ PRIVÉE

Définir le positionnement de la surveillance humaine dans la stratégie de sécurité globale de l'entreprise, confier le pilotage du processus d'appel d'offres au binôme des fonctions « Achats » et « Sécurité-Sûreté », privilégier le « mieux-disant » plutôt que le « moins-disant ».

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#) > [Les dirigeants d'entreprise](#)

¹ CNAPS : Conseil national des activités privées de sécurité

² DPSIS : Délégation ministérielle aux partenariats, aux stratégies et aux innovations de sécurité

12. RÉFORMER LA FORMATION PROFESSIONNELLE EN SÉCURITÉ PRIVÉE

Pour revaloriser les compétences des agents, faire émerger un véritable métier d'encadrant en sécurité privée, améliorer la qualité de l'offre et des prestations.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)

13. INSTAURER UN MÉCANISME DE TYPE GARANTIE FINANCIÈRE POUR LES ENTREPRISES DE SÉCURITÉ PRIVÉE

Pour s'assurer des capacités financières des entreprises de sécurité privée et de la volonté de leurs dirigeants de s'inscrire durablement et de manière responsable dans ce marché.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)

14. RENFORCER L'ACTION DE L'ÉTAT DANS LA LUTTE ANTI-CONTREFAÇON

En mettant en œuvre les recommandations du rapport Blanchet-Bournazel sur l'évaluation de la lutte contre la contrefaçon³.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)

³Rapport d'information du Comité d'évaluation et des contrôles des politiques publiques de l'Assemblée nationale présenté par les députés Christophe Blanchet et Pierre-Yves Bournazel en octobre 2020

POUR UNE CYBERSÉCURITÉ & DES TECHNOLOGIES DE SÉCURITÉ MAÎTRISÉES

15. ADOPTER UNE DÉMARCHE SYSTÉMIQUE QUANT AU POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DE LA SSI DANS L'ENTREPRISE

Prétendre définir une organisation type, où la sécurité des systèmes d'information (SSI) de l'entreprise doit être sous la responsabilité du directeur sécurité-sûreté ou pas, est illusoire. À chaque entreprise son organisation selon son secteur d'activité, son histoire et sa culture.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#) > [Les dirigeants d'entreprise](#)

16. INTÉGRER & PROMOUVOIR LES CRITÈRES DE SOUVERAINETÉ DANS LE CHOIX DES SOLUTIONS NUMÉRIQUES

Choisir de se tourner vers des solutions numériques souveraines revient à limiter le risque d'ingérence numérique malveillante et à mieux protéger ses données.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#)

17. INTÉGRER LA SSI DÈS LA CONCEPTION OU LA MISE EN PLACE DE NOUVELLES TECHNOLOGIES DE SÛRETÉ

L'aide des experts SSI est essentielle afin de garantir dès l'installation de nouveaux outils de sûreté une architecture réseau sûre.

Pour > [Les directeurs sécurité-sûreté](#)

18. DOTER LES TECHNOLOGIES DE SÉCURITÉ D'UN CADRE JURIDIQUE

Sous le contrôle strict de la CNIL afin de garantir la protection des libertés publiques et individuelles.

Pour > [Les pouvoirs publics](#)