



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2022

SOMMAIRE

4 LE MOT DU PRÉSIDENT

8 ENQUÊTE D'APPRÉCIATION

9 LE CDSE EN 2022

10 DATES & CHIFFRES CLEFS

12 LES TEMPS FORTS DU CDSE EN 2022

**27 PRÉSENTATION & ACTIVITÉS
DES COMMISSIONS DU CDSE EN 2022**

28 PRÉSENTATION DES COMMISSIONS
ET GROUPES DE TRAVAIL DU CDSE

30 ACTIVITÉS DES COMMISSIONS
& GROUPES DE TRAVAIL EN 2022

47 LES SPONSORS & PARTENAIRES DU CDSE EN 2022

48 LES SPONSORS & PARTENAIRES

50 LES ACTIONS DU CDSE AVEC SES SPONSORS
& SES PARTENAIRES EN 2022

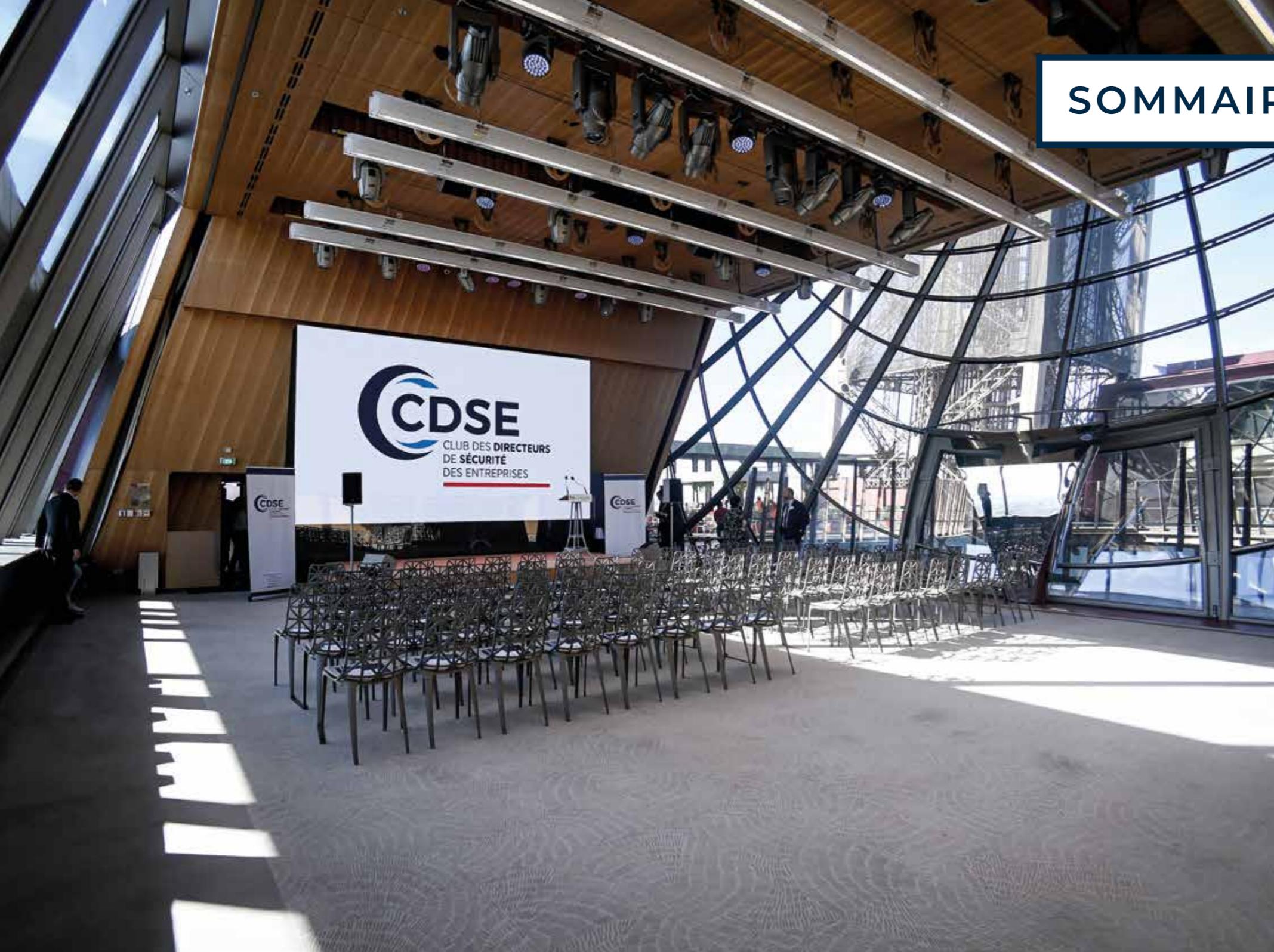
**59 LES CONTRIBUTIONS DU CDSE
AUX RÉFLEXIONS NATIONALES**

61 LIVRE BLANC CDSE DE LA FONCTION
SÉCURITÉ-SÛRETÉ CORPORATE

63 STÉPHANE VOLANT RECONDUIT
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CNAPS

65 LE CDSE DANS LA PRESSE

67 LES OUTILS DU CLUB AU SERVICE DES ADHÉRENTS



STÉPHANE VOLANT

PRÉSIDENT DU CDSE



Mes chers collègues,

Le CDSE est au- rendez de vos attentes !

Voici ce que je ressens à la lecture de ce rapport sur les activités du Club des directeurs de sécurité des entreprises en 2022. Un sentiment sans forfanterie car c'est d'abord vous, les directeurs sécurité-sûreté des entreprises membres du CDSE, qui l'exprimez dans vos réponses à notre désormais traditionnelle enquête annuelle. Votre appréciation de l'action du CDSE croît encore cette année et c'est donc tout à fait positif.

Que retenir des activités du CDSE en 2022 ?

D'abord - et nous le constatons déjà en 2021, mais c'est encore plus vrai cette année -, que nous nous sommes retrouvés, souvent, régulièrement, tous ensemble, dans la « vraie vie », lors de divers événements du Club ou au sein des commissions et groupes de travail. Ne boudons donc pas notre plaisir !

Le distanciel n'est désormais plus qu'une option pratique, une évolution qui permet aux plus éloignés ou aux plus occupés d'entre nous de participer aux travaux du CDSE qui se déclinent aujourd'hui naturellement au format « phygital ». Mais rien ne remplacera jamais le partage et les échanges informels entre pairs que vous appréciez en vous rendant physiquement à nos rendez-vous. Je vous incite donc à revenir encore plus souvent au CDSE ! D'autant que notre Club s'est doté à l'automne de nouveaux locaux plus accueillants et plus proches des standards de vos entreprises. **Le 161 boulevard Haussmann, c'est chez vous !**

L'assemblée générale du CDSE qui s'est tenue en juin 2022, s'inscrit dans cette tendance puisque vous étiez nombreux à vous être déplacés à la tour Eiffel où nous étions accueillis par notre collègue Sébastien Duquenne. Au-delà de son caractère statutaire inhérent à la vie d'une association, cet événement nous permet de décider tous ensemble de ce que nous voulons pour le Club. Cette année aura ainsi été marquée par le vote d'une augmentation sensible du montant de la cotisation annuelle. Cette décision forte se justifie par la volonté d'apporter toujours plus de services aux adhérents et ses effets se mesurent d'ores et déjà avec un soutien plus prononcé aux travaux des commissions. Ce rassemblement des membres du CDSE a par ailleurs permis de renouveler une partie du conseil d'administration de l'association avec la reconduction d'Antoine Creux, directeur de la sécurité du groupe Société générale, pour un second mandat d'administrateur-trésorier, ainsi que l'élection d'Anne Picot-Periac, directrice sûreté du groupe Atos, qui rejoint l'instance pour un premier mandat. Vous avez également validé la création d'un nouveau groupe de travail dédié aux « technologies de sécurité » ainsi que la nomination de son président, Thierry Delville, vice-président et chief security officer du groupe Capgemini. Ce dernier s'est tout de suite mis au travail et les échanges et travaux de ce GT, tant sur la data, l'intelligence artificielle ou l'industrie 4.0 s'avèrent passionnants et particulièrement utiles. Enfin, saluons les nominations de Benoît Lefranc, directeur sûreté du groupe FM Logistic à la présidence de la commission « Carrière-Emploi-Formation », succédant ainsi à Fabienne Louvet, et de Franck Da Vitoria, regional corporate security director de Td Synnex à la présidence du GT « Sûreté de la supply chain ». Il prend la suite de notre collègue Edmond d'Arvieu qui vogue désormais vers d'autres activités.

Le CDSE, ce sont aussi de nombreux partenariats noués tant avec la sphère privée que publique. Avec nos sponsors, qui nous apportent leur expertise (Axa Partners, Dirickx, International SOS), ou avec les liens confiants, actifs et utiles entretenus tout au long de l'année avec l'ensemble des acteurs du continuum de sécurité et du monde l'entreprise : je pense aux travaux et aux actions menés avec le Groupement des entreprises de sécurité (GES) et avec le MEDEF, mais aussi aux échanges pragmatiques avec le SGDSN, l'ANSSI, l'ensemble des services du

ministère de l'Intérieur, dont la DGGN, la DGPN, la Préfecture de police de Paris, ainsi qu'avec les services du ministère de l'Économie et des Finances, le SISSE en particulier, et du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, avec son Centre de crise et de soutien (CDCS).

Ces liens précieux constituent l'écosystème du CDSE, au service de sa raison d'être : **« être utile aux membres et à la sécurité globale ».**

De ce point de vue, il existe chaque année un événement incontournable pour tous ceux qui œuvrent à la sécurité des grandes entreprises françaises et de la Nation : **le colloque du CDSE !** Cette année encore, en décembre 2022, le Club a pu réunir un ensemble d'acteurs de premier plan comme Guillaume Pepy, président du conseil d'administration d'Orpea, le général Philippe Susnjara, DRSD, Stéphane Bouillon, secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale, Stéphane Fouks, vice-président du groupe Havas, Cédric Lewandowski, directeur exécutif d'EDF, le général Thierry Burkhard, chef d'état-major des armées, Laurent Nuñez, préfet de police de Paris, Guillaume Poupard, pour une de ses dernières prises de parole en tant que DG de l'ANSSI, Tony Estanguet, président du Comité d'organisation des JOP de Paris 2024, Michel Cadot, délégué interministériel aux JOP 2024 et même Haïm Korsia, grand rabbin de France. Ensemble, sous la bannière du CDSE, ils ont pensé « *L'Entreprise à l'ère de la multi-crise* » aux côtés des directeurs sécurités-sûreté des grands groupes français. Et si vous avez aimé l'édition 2022, vous allez adorer 2023, puisque les débats s'intéresseront aux problématiques de guerre économique... Tout un programme !

2022, c'est aussi la parution du nouveau **Livre blanc CDSE** de la fonction sécurité-sûreté en entreprise. Le succès de l'événement de présentation témoigne de l'importance que revêt cette publication pour le Club et ses membres, mais aussi pour l'ensemble de l'écosystème de la sécurité globale. Ce produit de la fusion des idées issues du cœur du réacteur du CDSE que sont les commissions et groupes de travail, constitue un manifeste particulièrement structurant pour le Club. Il permet à la fois de mesurer tout le chemin parcouru depuis sa naissance

en 1995, mais aussi de tracer la route vers notre destination commune : une fonction sécurité-sûreté encore plus intégrée à la stratégie des entreprises et au *continuum* de sécurité. Nous continuerons de porter avec force et convictions les 18 recommandations formulées dans ce Livre blanc auprès des décideurs, tant dans l'Entreprise qu'au sein de l'État. Parmi ces propositions, je ne désespère pas de voir un jour émerger un « *cercle de confiance* » public-privé. Ce dispositif instituerait les directeurs sécurité-sûreté comme interlocuteurs privilégiés des forces régaliennes et de l'État dans l'Entreprise et permettrait un partage d'informations bâti sur le secret professionnel. Cette mesure permettrait de structurer encore plus le continuum de sécurité, au service d'une sécurité globale toujours plus optimale.

Sur ce dernier plan, j'ai le plaisir d'avoir été reconduit cette année au conseil d'administration du Conseil national des activités privées de sécurité (CNAPS). Je continuerai donc d'y porter les problématiques des « donneurs d'ordre », en me positionnant, à l'image du CDSE, comme un partenaire fidèle mais exigeant de l'État et des professionnels de la sécurité privée. À ce titre, je me félicite que la réforme du CNAPS, nécessaire pour gagner en efficacité et en clarté de la décision, en écoute et en conseil des parties prenantes, ait conduit à la conservation des représentants de la profession en son sein. C'est primordial !

Et ce d'autant que nous ne sommes plus qu'à quelques mois des **Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024**, avec les enjeux sécuritaires que l'on sait. Ainsi les chantiers pour le secteur sont encore nombreux, tant le *continuum* de sécurité reste un concept à consolider. La création prochaine d'une direction du *continuum* au ministère de l'Intérieur, annoncée par le ministre Gérald Darmanin au colloque du CDSE en 2021 puis évoquée dans la LOPMI en 2022, reste particulièrement attendue et nécessaire. Le temps presse, car l'équipe de France n'a absolument pas le droit de rater l'épreuve « *sécurité* » des JOP 2024 !

Vôtre,

Stéphane Volant



ENQUÊTE D'APPRÉCIATION 2022

SUR LES ACTIVITÉS 2021

LE CDSE EN 2021 : UNE SATISFACTION DES ADHÉRENTS EN LÉGÈRE HAUSSE ET DES PISTES D'AMÉLIORATION

Le CDSE a présenté, lors de son assemblée générale du mercredi 26 juin 2022, les résultats de l'enquête d'appréciation des adhérents portant sur les actions et services proposés par le Club sur l'année 2021.

Afin d'améliorer la qualité des services proposés par le CDSE à ses membres, le Club réalise depuis 2020 une enquête annuelle sur l'appréciation des membres quant aux activités et services proposés par le Club.

Deux enseignements majeurs ressortent de l'enquête sur 2021:

> **Les adhérents sont globalement plus satisfaits du CDSE en 2021**, avec une note moyenne d'appréciation générale de 4,4 sur 5 (4,3 sur 5 en 2020).



> **Une appropriation de cette enquête encore plus importante** par les membres avec un taux de réponses de 42 % des adhérents du CDSE (40 % en 2020).

Les résultats de l'enquête ont été présentés aux administrateurs et présidents de commissions réunis en séminaire le mercredi 11 mai 2022.

Sur le plan des suggestions d'améliorations, ces derniers souhaitent développer le processus d'intégration des nouveaux membres pour favoriser leur appropriation de l'ensemble des services du Club. Ceci passe par exemple par leur présentation avec une photo et leur parcours dans *La Lettre du CDSE*.

Par ailleurs, une attention particulière devra être portée sur l'amélioration de la visibilité de la revue du CDSE Sécurité & Stratégie sur les réseaux sociaux et de l'espace adhérent « *Mon CDSE* ».

LE CDSE EN 2022

LES DATES & CHIFFRES CLÉS

11 MAI 2022

Séminaire des administrateurs
et des présidents de commission

31 MAI 2022

Présentation du **Livre blanc**
de la fonction sécurité-sûreté

29 JUIN 2022

Assemblée générale 2022

16 SEPTEMBRE 2022

Rencontre spéciale de rentrée
avec les Responsables de sécurité
du patrimoine du Groupe EDF,
les membres du CDSE et les membres
de l'association Résopolis

15 DÉCEMBRE 2022

Colloque du CDSE
« L'Entreprise à l'ère de la multi-crise »



15

événements



1 055

participants
aux événements du CDSE



4

grands salons Citadel
rassemblant **617** utilisateurs



633

utilisateurs
de Mon CDSE



ÉVÉNEMENT DE PRÉSENTATION DU LIVRE BLANC CDSE DE LA FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ EN ENTREPRISE

31 MAI 2022

Le CDSE présentait, mardi 31 mai 2022, son nouveau Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise lors d'un événement réunissant l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la sécurité globale à l'hôtel Pullman Tour Eiffel.

Onze ans après un premier opus, le CDSE a publié, mardi 31 mai 2022, son nouveau Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté (cf. p.46). À cette occasion, le Club conviait l'ensemble de ses membres et partenaires à un événement de présentation de l'ouvrage et de ses « **18 recommandations structurantes pour une fonction sécurité-sûreté stratégique dans l'entreprise et pleinement intégrée au continuum de sécurité** ».

Une table ronde a permis de revenir plus en détail sur l'une d'entre elles, « *Créer un cercle de confiance public-privé pour donner corps au*

continuum de sécurité », avec les participations de Nicolas de Maistre, préfet, directeur de la protection et de la sécurité de l'État au SGDSN, Alice Thourot, députée LREM de la Drôme et co-auteur de la loi « *sécurité globale* », Annick Rimlinger, directrice sûreté-sécurité, cyber & data protection du groupe Aéma, et Christian Flaesch, directeur sécurité-sûreté du groupe Accor.

Les débats ont porté sur la concrétisation de la promesse du *continuum* de sécurité nationale et sur les modalités possibles de la mise en place dans ce cadre d'un « cercle de confiance » qui respecte les exigences du secret sans enfermer les entreprises dans le cadre statutaire des OIV. Un registre des directeurs sécurité-sûreté a été proposé par Annick Rimlinger, annonçant de futurs échanges sur le sujet.

Alice Thourot a pu dresser le bilan de la loi « *sécurité globale* » qu'elle a porté avec son collègue, Jean-Michel Fauvergue (LREM, Seine-et-Marne). Elle a estimé que le texte n'avait peut-être pas été assez loin sur certains enjeux, mais a cependant insisté sur les avancées concrètes ainsi que sur le signal envoyé à l'ensemble de la société pour construire ce lien de confiance entre tous les acteurs de la chaîne de sécurité globale.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022 À LA TOUR EIFFEL

29 JUIN 2022

Les membres du Club des directeurs de sécurité des entreprises (CDSE), se sont réunis en assemblée générale, le mercredi 29 juin 2022, au salon Gustave Eiffel de la tour Eiffel.

Les directeurs sécurité-sûreté des entreprises membres du CDSE, réunis en assemblée générale, mercredi 29 juin 2022, ont renouvelé une partie du conseil d'administration de l'association, nommé plusieurs présidents de commissions et approuvé la création d'un nouveau groupe de travail.

RENOUVELLEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Anne Picot-Periac**, directrice sûreté du groupe Atos, a été élue administratrice du CDSE et a ainsi intégré le conseil d'administration pour un premier mandat.
- **Antoine Creux**, directeur de la sécurité du groupe Société générale, qui a rejoint l'instance en mai 2019, a été réélu pour un second mandat. Il reste par ailleurs trésorier de l'association.
- **Alain Belleface**, directeur de la sécurité du groupe Vinci, administrateur depuis 2016, a quitté le conseil d'administration du CDSE au terme de son second mandat, conformément aux statuts de l'association.

En outre, **Bernard Galéa**, administrateur du CDSE depuis septembre 2017, qui a libéré sa fonction de vice-président chargé de la sûreté et de l'intelligence économique stratégique du groupe Danone, a démissionné de son second mandat et quitté l'instance.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CDSE 2022-2023 se compose désormais de huit administrateurs:

- **Jean-Paul Bonnet**, chief security officer du groupe Safran;
- **Antoine Creux**, directeur de la sécurité du groupe Société générale;
- **Christian Flaesch**, directeur sûreté-sécurité du groupe Accor;
- **Arnaud Kalika**, directeur de la sûreté et de l'Intelligence de Meridiam;
- **Jean-Louis Kibort**, directeur de la sécurité globale du groupe L'Oréal;
- **Éric Marion**, vice-président sûreté, prévention, secours et santé de Disneyland Paris;
- **Émile Perez**, directeur de la sécurité et de l'intelligence économique du groupe EDF;
- **Anne Picot-Periac**, directrice sûreté du groupe Atos.

LE BUREAU DU CDSE 2022-2023 se compose ainsi:

> PRÉSIDENT

- **Stéphane Volant**, président de Smovengo, président du conseil d'administration de l'Économat des Armées.

> VICE-PRÉSIDENT EN CHARGE DES QUESTIONS INTERNATIONALES

- **Émile Perez**, directeur de la sécurité et de l'intelligence économique du groupe EDF.

> TRÉSORIER

- **Antoine Creux**, directeur de la sécurité du groupe Société générale.

Concernant LES COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL DU CDSE, l'assemblée générale a approuvé les nominations de:

- **Benoît Lefrancq**, directeur sûreté du groupe FM Logistic, en tant que président de la commission « *Carrière, Emploi, Formation* » du CDSE, succédant ainsi à Fabienne Louvet, directrice métiers et organisation de la sécurité (DA) au sein de la direction de la prévention et de la protection du groupe Renault;
- **Franck da Vitoria**, regional corporate security director de Td Synnex (ex-Tech Data), en tant que président du groupe de travail « *Sûreté de la supply chain* », succédant ainsi à Edmond d'Arvieu.
- L'assemblée générale du CDSE a approuvé la création d'un groupe de travail « *Technologies de sécurité et Digitalisation* », ainsi que la nomination de **Thierry Delville**, vice-président et chief security officer du groupe Capgemini, en tant que président de ce GT.

PRÉSENTATION DE LA TOUR EIFFEL

Hôte de cette assemblée générale 2023, Sébastien Duquenne, directeur de la prévention, des risques, de la sûreté et de la sécurité de la Société d'Exploitation de la tour Eiffel (SETE), a pu présenter les enjeux sécurité-sûreté de la structure. Deuxième lieu payant le plus visité de France, la tour Eiffel accueillait en 2019 plus de six millions de visiteurs. Cette affluence permanente demande une organisation fluide malgré des exigences de sécurité toujours plus importantes. De la crise sanitaire liée au plomb contenu dans la peinture de l'édifice aux risques d'incendie ou d'intrusion, la gestion sécuritaire de la tour Eiffel emporte des problématiques aussi variées que constantes.

Dans ces missions, le directeur sécurité-sûreté a insisté sur l'importance de la coordination avec les pouvoirs publics, notamment la mairie de Paris, la Préfecture de police et le commissariat du 7^e arrondissement. Il a ainsi illustré la pertinence de la position du CDSE quant à la nécessité d'instauration un « cercle de confiance » favorisant le partage d'informations public-privé.



PRÉSENCE FRANÇAISE EN RUSSIE ET JOP DE PARIS 2024

L'après-midi a donné lieu à un moment de partage d'expériences et d'échanges entre directeurs sécurité-sûreté et experts réunis autour de deux tables rondes consacrées à des sujets d'actualité.

Quel avenir pour les entreprises françaises en Russie ? Quatre mois après le déclenchement par Vladimir Poutine de son « opération spéciale » en Ukraine, les directeurs sécurité-sûreté de trois grands groupes français implantés en Russie avant le début du conflit sont revenus sur les conséquences de ce bouleversement géopolitique majeur. Jean-Paul Bonnet (Safran), Antoine Creux (Société Générale) et Jean Maurin (Renault) ont pu partager leur expérience en tant que gestionnaire de crise face à une situation mêlant sidération et incertitude.

Coupe du monde de rugby & JOP 2024: quels enjeux en matière de continuum de sécurité? Deux ans avant le début des JOP, Christophe Delaye, conseiller sécurité auprès de Michel Cadot, Délégué interministériel aux Jeux olympiques (DIJOP), Luc Guilmin, président du GES, et Muriel Sobry, directrice sécurité-sûreté de France Télévision ont pu évoquer les chantiers en cours sur le plan de la sécurité des grands événements. Christophe Delaye a notamment présenté l'architecture des appels d'offres à destination des sociétés de sécurité privée. Il a également rappelé les enseignements que les forces de sécurité ont tirés après les troubles survenus lors de la finale de la Ligue des Champions au Stade de France.

Muriel Sobry a insisté sur la crainte des entreprises de voir leurs effectifs d'agents de sécurité s'effondrer pendant les Jeux au profit des organisateurs de cet événement. La question de la gestion des flux, et notamment de la circulation des collaborateurs en Ile-de-France ainsi que d'un éventuel recours massif au télétravail, ont également été au centre des débats. Luc Guilmin a pu quant à lui rappeler les enjeux capacitaires de la filière et annoncer les grandes lignes des négociations salariales et de refonte des métiers pour la branche des entreprises de prévention et de sécurité.

VISITE DU CDSE LAB À DISNEYLAND PARIS

17 JUIN 2022

Les membres du CDSE Lab ont été reçus, vendredi 17 juin 2022, par Éric Marion, administrateur du CDSE et vice-président des opérations sûreté, prévention, secours et sécurité de Disneyland Paris.



Le CDSE Lab a pu bénéficier d'une journée de présentation des dispositifs de sécurité, de gestion de crise et de protection de l'information de Disneyland Paris. Ce moment de partage a permis aux équipes du parc d'attraction d'exposer leur expertise dans ces domaines. Les jeunes collaborateurs des directions sécurité des entreprises membres du CDSE, réunis au sein du Lab, ont pu assister à des visites terrain et à des présentations inspirantes et riches d'enseignement.

LE CDSE PUBLIE SON PREMIER « PANORAMA STRUCTURANT DES OFFRES DE FORMATION SÉCURITÉ-SÛRETÉ »

26 JUIN 2022



Ce document, produit par la commission « Carrière, Emploi, Formation » du CDSE à usage des membres du Club, a pour objectif d'aider les directions sécurité-sûreté à développer les compétences de leurs équipes et de personnaliser les parcours professionnels de leurs collaborateurs.

Pour renforcer sa professionnalisation, la filière sécurité-sûreté corporate identifie aujourd'hui un besoin de formations dédiées permettant de consolider les compétences managériales et comportementales et de renforcer l'expertise via des formations techniques.

C'est le constat que dresse l'étude sur les métiers de la filière Sécurité-sûreté Corporate (SSC) menée par la Commission Carrière-Emploi-Formation (CCEF) du CDSE depuis 2018 et publiée en deux phases (2019 et 2021).

Afin de répondre à ce besoin, la CCEF présente dans ce document un panorama non-exhaustif et non-prescriptif des formations liées à la sécurité-sûreté proposées par les partenaires du CDSE.

Ce panorama des formations sécurité-sûreté s'inscrit dans une matrice qui croise les 14 lignes de compétences majeures avec les 13 métiers de la filière décrits dans l'étude et présentés dans ce document.

Trois entrées permettent d'affiner l'approche de ce document par niveau de compétences: initiation, référence et expertise ainsi qu'une entrée complémentaire pour les formations initiales.

> Le Panorama structurant des offres de formation sécurité-sûreté est à retrouver sur votre espace adhérent « Mon CDSE » (onglet Boîte à outils)

> Les membres du CDSE peuvent retrouver ce document dans l'espace adhérent « Mon CDSE » (onglet Boîte à outils)

SÉCURITÉ & STRATÉGIE N°34 : « LES PROFESSIONNELLES DE LA SÉCURITÉ-SÛRETÉ CORPORATE »

28 JUILLET 2022

Le numéro 34 de la revue numérique du CDSE, publié en juillet 2022, est consacré aux femmes de la sécurité-sûreté corporate.

Qui sont les femmes de la sécurité-sûreté corporate? Quel est leur parcours? Pourquoi ont-elles fait le choix de la sécurité-sûreté? Quels sont leurs conseils? Pour ce numéro dédié aux professionnelles du secteur, Sécurité & Stratégie consacre un dossier et une série de portraits à ces directrices, expertes, responsables, analystes, étudiantes, en se basant sur la cartographie des métiers et compétences établie par la commission « Carrière, Emploi, Formation » du CDSE dans son étude sur les métiers de la filière. Autant de parcours inspirants qui démontrent toute l'attractivité de cette filière d'expertise, sans exclusion de genre.

> Vous pouvez retrouver ces articles sur le site de la revue : revue-securite-strategie.fr



ÉDITO – Stéphane Volant, président du CDSE

DOSSIER – Valoriser les carrières des professionnelles et attirer les talents féminins: un enjeu pour la filière sécurité-sûreté

PORTRAITS DE PROFESSIONNELLES DE LA SÉCURITÉ-SÛRETÉ

- Muriel Leveque, du renseignement à Korian et Bouygues Telecom
- Anne Girond, des collectivités au CDSE
- Joëlle Rietjens, la gestion de crise sous tension
- L'ingénieure Valérie Le Kim, madame sécurité informatique du groupe Atos
- Jane Pibouleau, l'aéroportuaire comme moteur
- Aleksandra Szykiewicz, une analyste multi-instrumentiste
- Tiphaine Magat, la géopolitique au cœur

INTERVIEW – Jean-Baptiste Dulion: « Les grandes entreprises françaises constituent des points d'attention particuliers pour le RAID »

FOCUS – La data protection comme réelle perspective d'évolution des directions sécurité-sûreté

INTERVIEW – Yves Verhoeven (ANSSI): « La gestion de crise cyber doit devenir un pilier de la stratégie de résilience des organisations »

RENCONTRE SPÉCIALE DE RENTRÉE EDF, CDSE ET RÉSOPOLIS

16 SEPTEMBRE 2022

Émile Perez, directeur de la sécurité et de l'intelligence Économique du groupe EDF et vice-président du CDSE, conviait les membres du Club ainsi que les responsables de sécurité du groupe EDF et les membres de l'association Résopolis à un événement de rentrée, vendredi 16 septembre 2022.

Pour l'occasion, Alain Bauer, a pu exposer un propos relatif à l'analyse des signaux faibles, ou comment ne pas se laisser surprendre et contrecarrer l'incertitude. L'expert, professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), dont il est responsable scientifique du Pôle sécurité, défense, renseignement, criminologie, cybermenaces et crises (PSDR3C/ESDR3C), a ainsi pu revenir sur les premières leçons stratégiques issues de la guerre en Ukraine. Pour lui, il s'agit désormais de voir le monde tel qu'il est et non pas de l'interpréter à partir d'un regard occidental-centré et souvent inapproprié.

Cet échange s'est poursuivi par un temps de réseautage autour d'un cocktail déjeunatoire.



VISITE DE L'AÉROPORT CHARLES DE GAULLE : LA GESTION DE CRISE DU GROUPE ADP ET D'AIR FRANCE

5 OCTOBRE 2022

La commission « Gestion de crise » du CDSE, sous l'impulsion de son président Jean-Yves Oger (Renault), a organisé, mardi 5 octobre 2022, une journée de visite de l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle. Pour ce déplacement consacré à la sûreté aéroportuaire et à la gestion de crise, la commission avait également convié les membres du CDSE Lab.



La matinée de présentation a permis de cerner les enjeux spécifiques de ce secteur d'activité et de pointer les structures organisationnelles qui permettent de qualifier et de gérer au mieux des crises parfois tragiques. Céline Platel et Boris Lanchon-Armand, respectivement cheffe du département crises et sécurité et responsable crise et continuité d'activité du groupe ADP, ont présenté leurs activités. Par ailleurs, Erwan Le Quilliec et Arnaud Gaulupeau, responsable communication de crise et responsable communication du groupe ADP, ont pu insister sur les spécificités de leur fonction à l'heure des réseaux sociaux.

Loïc Monguillon a, quant à lui, pu présenter la politique sécurité-sûreté du groupe Air France en matière de gestion de crise.

La journée s'est poursuivie par la visite de l'APOC (AirPort Operational Center) et du PC crise de CDG avant une visite de terrain, côté piste, constituée de la visite d'un nouveau terminal (2G) et d'un trieur de bagages notamment. Enfin, les membres de la commission ont visité une des casernes des pompiers d'aéroport (SSLIA - service de sauvetage et de lutte contre l'incendie des aéronefs). Ces derniers ont pu proposer aux participants des exercices pratiques et des démonstrations de leur matériel afin de leur permettre de mieux comprendre comment ces professionnels s'adaptent aux spécificités techniques du milieu aéroportuaire.

DÎNER DES NOUVEAUX MEMBRES DU CDSE

8 DÉCEMBRE 2022

Les directeurs sécurité-sûreté des nouvelles entreprises adhérentes au CDSE, ainsi que les directeurs d'entreprises membres récemment nommés, étaient conviés, jeudi 8 décembre 2022, au désormais traditionnel dîner des nouveaux membres du CDSE.

Le dîner annuel des nouveaux membres a réuni, jeudi 8 décembre 2022, à l'hôtel Hoxton (Paris 2^e), les adhérents et membres qui ont récemment intégré le CDSE. Ces derniers ont pu mieux découvrir le fonctionnement du Club et échanger en toute convivialité aux côtés du président du CDSE, Stéphane Volant, des membres du conseil d'administration et de l'équipe permanente. Les membres sortants du conseil d'administration étaient également conviés.

COLLOQUE DU CDSE 2022 : L'ENTREPRISE À L'ÈRE DE LA MULTI-CRISE

15 DÉCEMBRE 2022

L'édition 2022 du colloque annuel des directeurs de la sécurité et de la sûreté abordait cette année le thème « L'Entreprise à l'ère de la multi-crise ». L'événement se tenait le jeudi 15 décembre 2022, au Palais des Arts et des Congrès d'Issy.

Crise géopolitique, crise sanitaire, crise énergétique, crise des matières premières, crise économique et sociale, crise environnementale... En 2022, le monde est marqué par une multiplicité de crises protéiformes, aux conséquences durables pour les sociétés contemporaines. Dans un monde hyper-connecté et dans une économie hyper-globalisée, l'« effet papillon » relève désormais bien plus de la certitude que de la théorie.

De la cyberattaque à la rupture d'approvisionnement, du risque sanitaire au risque énergétique, de l'attaque réputationnelle au conflit à haute-intensité, la multi-crise mondiale impacte particulièrement l'activité des entreprises.

Comment l'Entreprise s'adapte-t-elle? Comment les professionnels de la sécurité-sûreté corporate assurent la continuité d'activité des organisations tout en leur permettant de capitaliser sur ces perturbations afin de ne pas « gâcher les crises »?

C'est tout l'objet de ce 14^e colloque du CDSE dont vous retrouverez le replay séquence par séquence sur site du CDSE.

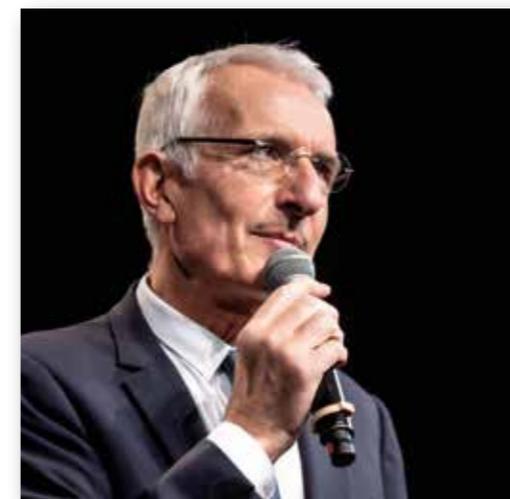
OUVERTURE DES TRAVAUX

Discours d'ouverture de **Stéphane Volant**, Président du CDSE



REGARD DE DIRIGEANT : GUILLAUME PEPY, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'ORPEA

Guillaume Pepy, ancien PDG de la SNCF et actuel président du conseil d'administration d'Orpea, était invité à partager sa vision de la crise en tant que dirigeant.



ANTICIPATION, ADAPTATION, CAPITALISATION : L'ENTREPRISE À L'ÉPREUVE DE LA MULTI-CRISE

Crise géopolitique, crise sanitaire, crise des matières premières, crise énergétique, crise économique et sociale, crise climatique, crise cyber... La multi-crise mondiale impacte particulièrement l'activité des entreprises. Comment assurer la continuité d'activité des organisations, s'adapter pour ne jamais « gâcher la crise » et capitaliser pour mieux anticiper la crise d'après ?

Avec la participation de :

- **Mathieu Kahn**, Directeur adjoint du service de l'information stratégique et de la sécurité économiques (SISSE), ministère de l'Économie et des Finances ;
- **Patrick Guyonneau**, Directeur de la sécurité du groupe Orange ;
- **Huu-an Pham**, Head of Industry Adaptation, Axa climate ;
- **Philippe Susnjara**, Général de corps d'armée, Directeur du Renseignement et de la Sécurité de la Défense (DRSD).

Et les interventions de :

- **Stéphane Bouillon**, Secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) ;
- **Stéphane Fouks**, Vice-président du groupe Havas.



**« PENSER L'IMPENSABLE,
MANAGER L'INCERTITUDE » :
NOUVELLES COMPÉTENCES
ET NOUVEAUX TALENTS
DE LA FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ**



La fonction sécurité-sûreté en entreprise évolue constamment afin de s'adapter à une menace protéiforme, pour anticiper et affronter des crises toujours plus complexes. Quelles sont les nouvelles compétences, quels sont les nouveaux talents et les nouveaux outils d'aujourd'hui et de demain au service de la continuité d'activité des organisations ?

Avec la participation de :

- **Thierry Delville**, Directeur sûreté du groupe Cap Gemini, Président du groupe de travail « *Technologies de sécurité et Digitalisation* » du CDSE ;
- **Maxence Demerlé**, Directrice du numérique au Medef ;
- **Yann de Kersauson**, Associé, groupe Arthur Hunt ;
- **Jean-Yves Oger**, Directeur adjoint de la Prévention et de la Protection du groupe Renault, Président de la commission « *Gestion de crise & Continuité d'activité* » du CDSE.

**GRAND TÉMOIN : CÉDRIC LEWANDOWSKI,
DIRECTEUR EXÉCUTIF DU GROUPE EDF**

Cédric Lewandowski est revenu sur la crise énergétique européenne, sur les inquiétudes autour de la centrale de Zaporijjia (Ukraine). Le directeur exécutif d'EDF a également évoqué les chantiers à venir pour répondre aux enjeux du réchauffement climatique.



**GRAND TÉMOIN : THIERRY BURKHARD,
GÉNÉRAL D'ARMÉE, CHEF D'ÉTAT-MAJOR
DES ARMÉES**

Thierry Burkhard est revenu sur l'analyse d'un paysage stratégique dégradé et a tiré les enseignements nécessaires pour préparer l'avenir. Le chef d'état-major des armées a également invité les entreprises à renforcer le dialogue avec les armées dans une logique de « lutte globale et coordonnée au niveau national ».



**COUPE DU MONDE DE RUGBY 2023,
JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES
DE PARIS 2024 : ENJEUX DES GRANDS
ÉVÉNEMENTS À L'ÈRE DES MULTI-RISQUES**

La France accueille deux grands événements sportifs internationaux dans les deux prochaines années avec les JOP de Paris 2024 et sa cérémonie d'ouverture sur la Seine en point d'orgue. Comment l'État s'y prépare-t-il, expérimente et adapte ses dispositifs, anticipe les risques et les menaces ? Quels seront les impacts de ces grands événements pour l'activité des entreprises ? Le *continuum* de sécurité public-privé sera-t-il aux rendez-vous ?



Avec la participation de :

- **Laurent Nuñez**, Préfet de police de Paris ;
- **Guillaume Poupard**, Directeur général de l'ANSSI ;
- **Muriel Sobry**, Directrice sécurité et sûreté de France Télévisions, Présidente du groupe de travail « *JOP Paris 2024 & Grands événements* » du CDSE.

Et les interventions de :

- **Tony Estanguet**, Président du Comité d'organisation des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 ;
- **Michel Cadot**, Délégué interministériel aux Jeux olympiques et paralympiques 2024 (DIJOP).



**L'INVITÉ SPÉCIAL DU CDSE :
HAÏM KORSIA,
GRAND RABBIN DE FRANCE**

Haïm Korsia a développé l'intérêt pour la « Nation France » de se penser en équipe pour trouver un objectif commun qui permette d'éviter tout risque de fracturation définitive de la société. Le grand rabbin est revenu sur sa vision de la méritocratie, le risque d'une victimisation constante et il a fait l'éloge d'un modèle républicain qui laisse sa place à tous en fédérant grâce à des leaders qui savent déléguer et faire confiance sans imposer « leur bien ».



PRÉSENTATION & ACTIVITÉS DES COMMISSIONS DU CDSE EN 2022

LES COMMISSIONS & LES GROUPES DE TRAVAIL



CARRIÈRE, EMPLOI, FORMATION

Président : **BENOÎT LEFRANCO**

Directeur sûreté, FM Logistic



CDSE LAB

Présidente : **CAROLINE SAISOU**

Responsable plan de continuité, Stet

Président : **JEAN GARCIN**

Responsable sûreté de proximité, Manpower



CYBERSÉCURITÉ & PROTECTION DE L'INFORMATION

Président : **JEAN-PAUL BONNET**

Chief security officer, Safran



FRAUDE & COMPLIANCE

Président : **RUDOLPHE PROUST**

Directeur sûreté groupe, Altarea



GESTION DE CRISE & CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

Président : **JEAN-YVES OGER**

Directeur adjoint Prévention et Protection, Renault



INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

Président : **JEAN-LOUIS KIBORT**

Directeur sécurité groupe, L'Oréal



INTERNATIONAL

Président : **ARNAUD KALIKA**

Directeur de la sûreté, Meridiam



OIV & PROTECTION DES INSTALLATIONS

Président : **MICHEL POZZO DI BORGO**

Adjoint au directeur de la sécurité, Banque de France



RADICALISATIONS

Président : **PIERRE TRAMIER**

Directeur sécurité Europe, Danone



SÉCURITÉ PRIVÉE

Président : **CHRISTIAN CRÉMEL**

Directeur sûreté, Bouygues



GRANDS COMMERCE & ERP

Président : **CHRISTOPHE GOMART**

Directeur de la sûreté, Westfield



JO / JOP 2024 & GRANDS ÉVÉNEMENTS

Présidente : **MURIEL SOBRY**

Directrice sécurité, France Télévision



LUXE

Président : **JEAN-CLAUDE PELLIER**

Directeur sécurité, Kering



SÛRETÉ DE LA SUPPLY CHAIN

Président : **FRANCK DA VITORIA**

Regional corporate security manager - France, TD SYNEX



TECHNOLOGIES DE SÉCURITÉ & DIGITALISATION

Président : **THIERRY DELVILLE**

VP - Group Chief Security Officer, Capgemini

LES COMMISSIONS



CARRIÈRE, EMPLOI, FORMATION

Nom de la commission

Président.e.s de la commission

FABIENNE LOUVET (jusqu'à juin 2022)
BENOÎT LEFRANCO (depuis juin 2022)

Nombre moyen de participants

5

Objet de la commission

La commission a pour objectif de contribuer à la structuration, la valorisation et à l'anticipation des besoins de la filière métiers Sécurité/Sûreté des entreprises en termes d'emplois, de compétences et de parcours professionnels. Il s'agit aussi de définir les outils adéquats pour toujours mieux représenter les directions sécurité au sein de chaque organisation, dont une offre de formation adaptée aux besoins actuels et futurs de la profession.

Les activités majeures de la commission en 2022

Réunions mensuelles

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Actualisation des études RH
- Interventions dans les écoles et auprès des partenaires du ministère de l'intérieur
- Suivi des normes ISO
- Qualification des offres de certification professionnelle

Production en 2022

- Livre blanc - La filière sécurité-sûreté: « *Le directeur sûreté: une fonction stratégique au cœur d'un large écosystème d'acteurs & de compétences* » (Fabienne Louvet, Renault)
- Panorama des offres de formations



CDSE Lab

Nom de la commission

Co-présidents de la commission

CAROLINE SAISOU & JEAN GARCIN

Nombre moyen de participants

15

Objet de la commission

Le Lab, c'est la communauté des jeunes professionnels des directions sécurité-sûreté des entreprises membres du CDSE. Curieux et inventifs, les membres de ce laboratoire d'idées engagent la réflexion sur la sécurité-sûreté de demain, ses nouveaux métiers, modes d'organisation et outils.

Les activités majeures de la commission en 2022

2 visites de sites :
• Disneyland Paris : visite et présentation du dispositif de sécurité/sûreté/crise
• ADP / Aéroport CDG : visite terrain et présentation du dispositif de crise d'ADP et d'Air France
Conférence : intervention d'AXA Climate sur l'anticipation des risques climatiques et les impacts potentiels sur les entreprises.

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Dans la continuité de 2022, le CDSE Lab continue de rassembler les jeunes professionnels des directions sécurité-sûreté-crise autour de 3 grands axes :
- des visites de site et des présentations de dispositifs sécurité/sûreté/crise
- le partage d'expérience et l'échange de bonnes pratiques
- des interventions d'intervenants extérieurs sur des sujets communs

Production en 2022

Livre blanc - Digitalisation et technologies : « *Digitalisation de la fonction sécurité-sûreté : des opportunités & des risques* » (Jean Garcin, Manpower ; Clémentine de Lambilly, Orange ; Pierre-Arthur Mazeau, Thalès)



CYBERSÉCURITÉ & PROTECTION DE L'INFORMATION

Nom de la commission

Président de la commission

JEAN-PAUL BONNET

Nombre moyen de participants

15

Objet de la commission

Dans un monde toujours plus connecté, la protection des systèmes d'information ainsi que des données de l'entreprise et des salariés est devenue une préoccupation corporate constante. La commission « *Cybersécurité* » échange ainsi sur les nouvelles menaces, les parades mises en place par les entreprises et les outils de sensibilisation pouvant contribuer à améliorer la vigilance collective.

Les activités majeures de la commission en 2022

Réunions trimestrielles.
La commission, par l'intermédiaire de son président, représente le CDSE en tant que coordinateur et membre du comité de pilotage du groupe de travail sur la gestion et l'entraînement à la gestion de crise d'origine cyber (Pilotage ANSSI et écosystème cybersécurité).
Plusieurs réunions de travail ont eu lieu tout au long de l'année.
Plusieurs sociétés membres du CDSE ont participé à l'exercice et au reTEX de Rempar2022.

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Poursuite de la participation de la commission, en tant que coordinateur et membre du comité de pilotage, par l'intermédiaire de son président, au groupe de travail sur la gestion et l'entraînement à la gestion de crise d'origine cyber (Pilotage ANSSI et écosystème cybersécurité)

Production en 2022

- Livre blanc - Cybersécurité & protection de l'information : « *Le directeur sûreté & les enjeux de cybersécurité de l'entreprise* » (Jean-Paul Bonnet, Safran)
- Contribution à l'élaboration de la grille d'évaluation de la maturité à la gestion de crise d'origine cyber (travail ANSSI et CDSE)



FRAUDE & COMPLIANCE

Nom de la commission

Président de la commission

RUDOLPHE PROUST

Nombre moyen de participants

20

Objet de la commission

Dans un contexte économique complexe, les entreprises doivent faire face à des atteintes frauduleuses de plus en plus sophistiquées, tant depuis leur environnement extérieur plus ou moins proche, que de la part de leurs propres collaborateurs, partenaires ou clients. La prévention par la mise en place d'un corpus de règles adapté et de process solides, ou le traitement adéquat et rapide post incidents. Ce sont les éléments clés de l'efficacité de la lutte contre ces atteintes et de la minimisation des impacts tant matériels qu'immatériels sur nos groupes. La commission «*Fraude & Compliance*» s'est donnée comme objectif de renforcer la réactivité opérationnelle des membres tant en matière d'alerte que de modalités de traitement des incidents, et travaille à des réflexions d'anticipation et d'influence à plus long terme sur tous les outils juridiques et techniques qui permettent aux entreprises de s'en prémunir.

Les activités majeures de la commission en 2022

- Présentation par la société OAK BRANCH (filiale de DEVERYWERE) de deux cas sur la fraude au recrutement et la fraude au prestataire
- Présentation du guide du SISSE sur la loi de blocage par M. Hubac (directeur de projet, membre du comité de direction du SISSE)
- L'extraterritorialité du droit et les dispositifs de compliance, menaces et solutions, en présence d'Arnaud Vieules (sous-directeur de la protection économique à la DGSJ)
- Présentation de l'OCLIFF, en présence de Sandrine Desliard (cheffe de l'office)
- Présentation d'une fraude et présentation des nouvelles exigences de déclaration à la HATVP, en présence de Me Marion Delaigue

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Présentation de cas concrets de fraude par des membres de la commission dont les fraudes comptables
- Une intervention d'un représentant de la HATVP
- Une présentation de la mission d'assistance aux entreprises en matière de fraude par les douanes

Production en 2022

Livre blanc - Fraude et compliance: «*Lutte contre la fraude & compliance, deux leviers de croissance pour le directeur de la sécurité-sûreté corporate*» (Rudolphe Proust, Altarea)



GESTION DE CRISE & CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

**Nom
de la commission**

**Président
de la commission**

JEAN-YVES OGER

**Nombre moyen
de participants**

20

**Objet
de la commission**

Fondée sur les échanges et le partage de connaissances, la commission « *Gestion de crise & continuité d'activité* » est très interactive et riche en échange de bonnes pratiques. Elle permet à ses membres de réfléchir aux modes de préparation et d'organisation au management de crise, aux dispositifs de continuité d'activité et de partager leurs analyses sur l'évolution des menaces pour les mieux anticiper.

**Les activités
majeures
de la commission
en 2022**

Réunions mensuelles :

- Présentation d'une solution de murs d'image en situation de crise (Éric Calonne (Total) et Fabien Simon (Altanoveo)) et présentation de l'organisation de la cellule de crise chez Orange en cas de crises atypiques (Ravikoumar Sankar et Gilles Sviga)
- Analyse prospectiviste des risques/menaces pour 2023 et quelques scénarii pour la crise énergétique à venir

- Journée ADP Charles-de-Gaulle: la gestion de crise des groupes Aéroport de Paris (ADP) (Céline Platel et Boris Lanchon-Armand) et Air France (Loïc Monguillon)
- Présentation d'Isabelle Leboucher (EDF): les risques de délestage en France pour l'hiver 2022-2023
- L'exercice de Gestion de crise cyber
- Présentation par les auteurs Loïc Monguillon et Raphaël Davitoris de l'ouvrage « *Par-delà la résilience et l'anti-fragilité* »

**Les sujets majeurs
envisagés en 2023**

- Panorama des risques 2023
- Retex sur l'exercice Cyber Rempar 2022
- Plan de continuité d'activité (PCA) / Business impact analysis (BIA):
 - la conception
 - le déploiement
- Visites d'entreprises: EDF - Orange
- Grands témoins:
 - communication
 - direction juridique
- Institutions:
 - cellule interministérielle de crise
 - centre de crise et de soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Production en 2022

Livre blanc - Gestion de crise et continuité d'activité: « *Le management de crise ne peut plus attendre* » (Gabrielle Berthelot, Kering; Anne Picot-Periac, Atos; Jean-Yves Oger, Renault)

Livre blanc - Anticipation des crises: « *Penser et imaginer l'impensable, manager l'incertitude* » (Gabrielle Berthelot, Kering; Anne Picot-Periac, Atos)



INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

Nom de la commission

Président de la commission

JEAN-LOUIS KIBORT

Nombre moyen de participants

20

Objet de la commission

Dans un monde complexe et instable, marqué par les interdépendances, l'affrontement ou la coopération, le recueil, l'exploitation et la protection de l'information stratégique sont incontournables pour tout acteur économique. Quelle que soit sa taille ou sa surface financière. La commission « *Intelligence économique* » échange ainsi sur ce triptyque et sur les modalités de sa mise en œuvre au sein des entreprises.

Les activités majeures de la commission en 2022

Réunions trimestrielles :

- Réunion en présence de Roy Dauvergne (Chef de la mission stratégie et prospective à la DGSI) et Fabio Gennari (Conseiller Stratégique auprès du Sous-directeur de la protection Économique de la DGSI)
- Réunion sur les enjeux stratégiques pour l'économie mondiale, en présence de Christophe-Alexandre Paillard (attaché en tant qu'expert de haut niveau (groupe II) auprès du Préfet de Haute-Savoie en charge notamment des questions de développement économique)
- Réunion sur la question de l'accès aux ressources énergétiques et de l'impact de leur disponibilité sur nos chaînes de valeurs, en présence de Nicolas Mazzuchi

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Extraterritorialité
- Intégration de l'intelligence économique à la stratégie de l'entreprise pour pérenniser l'activité
- Ingérences : France, UE, reste du monde

Production en 2022

Livre blanc - Intelligence économique : « *L'intelligence économique, vecteur de la valorisation des actifs* » (Jean-Louis Kibort, L'Oréal ; Fabien Laurençon, IRSEM)



INTERNATIONAL

Nom de la commission

Président de la commission

ARNAUD KALIKA

Nombre moyen de participants

38

Objet de la commission

Dans un contexte international instable et contraignant, la commission « International » propose des analyses géopolitiques d'experts reconnus permettant d'alimenter la réflexion des membres de la commission afin d'anticiper et d'éclairer au mieux les nouvelles formes de menaces propres à chaque espace géographique.

Les activités majeures de la commission en 2022

Thématiques traitées :

- « *Kazakhstan à l'épreuve de la rue* », en présence de Michaël Levystone
- « *Ukraine: veillée d'armes ?* », en présence de Régis Genté
- « *Russie: statut opérationnel et communications des entreprises étrangères* », en présence des équipes du CDCS
- « *Guerre en Ukraine: premières leçons et perspectives* », en présence de Marie Dumoulin
- « *Horizon 2030: quels enjeux prospectifs pour les entreprises ?* », en présence de Jean-Marc Balencie
- « *Le rôle du renseignement* », en présence d'Alain Meininger
- « *L'Iran* », en présence de Djilali Benchabane

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- La géostratégie, outil de compréhension pour les décideurs dans un monde fragmenté
- France, Thaïlande, Vietnam: risques, développements et synergies économiques
- La guerre en Ukraine: bilan et perspective

Production en 2022

Livre blanc - Sûreté à l'international : « *Le directeur de la sécurité face à l'international: la vision d'Arnaud Kalika (Meridiam)* »



OIV & PROTECTION DES INSTALLATIONS

Nom de la commission

Président de la commission

MICHEL POZZO DI BORGO

Nombre moyen de participants

26

Objet de la commission

La protection des installations, des biens matériels et immatériels, des salariés et clients, est indispensable pour toute entreprise, et à plus forte raison lorsque celle-ci est OIV. La commission « *OIV et protection des installations* » évoque ainsi les grandes crises susceptibles d'affecter les installations, les mesures préventives qui peuvent être prises en la matière mais aussi les législations actuelles et leurs évolutions envisageables.

Les activités majeures de la commission en 2022

- Réunion sur « *La simulation 3D: quels apports pour la protection des sites?* »

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Poursuite des tables rondes en présentiel. À venir:
- La simulation 3D: quels apports pour la protection des sites?
 - Le maintien en condition de sécurité des sites: quels challenges? Quelles solutions?
 - Loi de Programmation Militaire: mythes et réalités opérationnelles.

Production en 2022

Livre blanc - Infrastructures critiques: « *La protection des infrastructures critiques: une composante de la réflexion stratégique globale de l'entreprise* » (Michel Pozzo di Borgo, Banque de France).



RADICALISATIONS

Nom de la commission

Président de la commission

PIERRE TRAMIER

Nombre moyen de participants

15

Objet de la commission

La radicalisation et le processus qui y conduit, constituent un sujet de préoccupation qui, à l'instar de la société civile, pénètrent le monde de l'entreprise. Les entreprises peuvent ainsi être confrontées à des collaborateurs qui se radicalisent et risquent de recourir à la violence en bout de processus. La commission « *Radicalisations* » travaille sur la compréhension et l'anticipation du phénomène, analyse ses conséquences pour l'entreprise afin de proposer des réponses concrètes.

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Point sur les activismes et leurs conséquences pour les entreprises
- Évolution de la radicalisation religieuse

Production en 2022

Livre blanc - Radicalisations: « *Le phénomène de radicalisation: un risque pour l'entreprise* » (Pierre Tramier, Danone)



SÉCURITÉ PRIVÉE

Nom de la commission

Président de la commission

CHRISTIAN CRÉMEL

Nombre moyen de participants

12

Objet de la commission

Le contexte sécuritaire global crée pour nos entreprises des besoins toujours plus grands qui, la plupart du temps, sont honorés par les acteurs de sécurité privée. La commission traite non seulement des relations entre l'entreprise cliente, le donneur d'ordre, et son prestataire (capacités couvertes, obligations réciproques, pilotage...) mais aussi et plus largement de son écosystème (réglementation, régulation, contrôle...). Elle aborde aussi les questions relatives aux services internes de sécurité (SIS) que possèdent certaines entreprises.

Les activités majeures de la commission en 2022

Réunions mensuelles

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Présentation sur le sujet de la place des drones dans les activités de sécurité privée
- Retex sur la mutualisation des SIS au sein des entreprises
- Suivi des problèmes rencontrés par les donneurs d'ordre
- Poursuite des travaux liés aux décrets d'application de la loi sécurité globale

Production en 2022

Livre blanc - Donneurs d'ordre et prestataires de sécurité privée: «*Pour un donneur d'ordre responsable & une sécurité privée de qualité, acteurs indispensables du continuum de sécurité*» (Christian Crémel, Bouygues; Claire Niclause, RATP)

LES GROUPES DE TRAVAIL



LUXE

Nom du groupe de travail

Président

JEAN-CLAUDE PELLIER

Objet du groupe de travail

Ce groupe de travail a pour vocation d'être le lieu d'échanges et de partage des problématiques spécifiques aux entreprises de ce secteur particulier.



Nom
du groupe
de travail

JO & JOP 2024 & GRANDS ÉVÉNEMENTS

Présidente

MURIEL SOBRY

Nombre moyen
de participants

25

Objet
du groupe
de travail

La France est un territoire d'accueil de grands événements dont le point d'orgue des prochaines années sera l'organisation des JO et JOP de Paris 2024. Face à ces enjeux, l'entreprise doit être informée afin de pouvoir anticiper, contribuer et adhérer aux projets concernés. Les échanges auront pour objectif de donner à chacun les informations qualifiées pour agir, en bénéficiant des expériences des uns et des autres.

Les activités
majeures
en 2022

- Intervention de Thomas Collomb, Directeur Délégué Sécurité du COJO Paris 2024
- Intervention du commissaire divisionnaire Olivier Métivet, Chef du Centre de renseignement olympique (CRO) de la CNSJ
- Intervention du préfet Ziad Khoury (CNSJ)
- Table ronde sur les JOP 2024 à l'occasion du colloque du CDSE

Les sujets majeurs
envisagés en 2023

- Point prévisionnel sur le dispositif de sécurité de la Préfecture de police (PP) avec Aurélie Lebourgeois, cheffe de la mission Paris 2024 à la PP
- Point prévisionnel sur la cérémonie d'ouverture des JOP 2024 avec Cindy Leoni, Sous-préfète en charge auprès du PRIF de la cérémonie d'ouverture des JO 2024
- Fin d'année : bilan sécurité de la CMR 2023 avec Olivier Dimprie, Directeur délégué sécurité, sûreté et mobilité France 2023 Rugby



Nom
du groupe
de travail

SÛRETÉ DE LA SUPPLY CHAIN

Président

FRANCK DA VITORIA

Nombre moyen
de participants

11

Objet
du groupe
de travail

Contrefaçon, trafics illicites, détournements et vols de produits affectent toutes les entreprises commercialisant à l'international des produits à forte valeur ajoutée ou véhiculant une image de marque reconnue. Ce groupe de travail propose d'élaborer des recommandations et de partager les bonnes pratiques sur la sûreté de la supply chain du cycle de vie des produits et des enquêtes sur les trafics illicites et la contrefaçon.

Les activités
majeures
en 2022

Intervention de Stéphanie Cherbonnier (cheffe de l'OFAST)

Les sujets majeurs
envisagés en 2023

- Industrie 4.0: enjeux et perspectives
- Rencontres avec les acteurs de la sûreté de la supply chain comme l'association TAPA
- Visite portuaire : où en est-on dans le développement du scan des marchandises?

Production
en 2022

Livre blanc - Cycle de vie des produits et supply chain : «*Sécurité des produits, trafics & supply chain : pour une stratégie de lutte globale*» (Edmond d'Arvieu, Sanofi)



TECHNOLOGIES DE SÉCURITÉ & DIGITALISATION

Nom du groupe de travail

Présidente

THIERRY DELVILLE

Nombre moyen de participants

30

Objet du groupe de travail

Le groupe de travail permet aux DSE et à leurs collaborateurs de découvrir, partager et développer leurs connaissances sur les technologies nouvelles ou existantes qui permettent d'aider les directions sécurité-sûreté à réaliser leurs missions. Pour ce faire, le partage d'expérience mais aussi les rencontres avec des professionnels du secteurs des technologies de la sécurité-sûreté sont organisés.

Les activités majeures en 2022

- Réunion avec l'intervention de Marc Darmon : présentation de l'écosystème des industries de sécurité
- Réunion du cycle « *Datamanagement* » : un cycle de réflexion sur le data-management a été initié pour aider les DSE et leurs collaborateurs à élaborer une stratégie permettant de répondre à l'enjeu du traitement exponentiel des données

Les sujets majeurs envisagés en 2023

- Industrie 4.0 : enjeux et perspectives
- Data-management : quels outils pour aider à la gestion des données ?
- Métaverse et implications dans le champ sûreté
- Les technologies émergentes dans le contrôle d'accès : vers la fin du badge ?
- Risques et opportunités de l'IA dans le champ sûreté
- Milipol : technologies émergentes et évolutions des technologies existentes

LES SPONSORS & PARTENAIRES DU CDSE EN 2022

LES SPONSORS & LES PARTENAIRES

LES SPONSORS

AXA Partners, groupe de dimension mondiale est dédié à la construction de solutions sur-mesure avec ses partenaires combinant assurance, assistance et autres services à forte valeur-ajoutée dans les secteurs suivants : Automobile, Mobilité & Voyage, Prévoyance & Santé, Domicile & Fourniture d'énergie, Télécommunications, Commerce de détail, Bancassurance et Assistance internationale.

Dirickx, spécialiste international de la protection périmétrique propose une large gamme de solutions de clôture pour les particuliers et les professionnels.

International SOS conseille et informe vos responsables sur les risques sanitaires et sécuritaires et protège vos salariés avec des services de santé et de sécurité au travail préventifs ou d'assistance en cas d'incident.



Secrétariat général du Comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation

LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET ACADÉMIQUES

- **Les services du Premier ministre** : Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), Agence nationale de sécurité des systèmes d'information (ANSSI)
- **Le ministère de l'Intérieur** : Direction générale de la sécurité intérieure (DGSJ), Directions générales de la gendarmerie et de la police nationales (DGGN, DGPN) et leurs différents services, DCSP, préfecture de police de Paris..
- **Le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères** : Centre de crise et de soutien (CDCS) ;
- **Le ministère de l'Économie et des Finances** : Douanes, Service de l'information stratégique et de la sécurité économiques (SISSE)
- **Le ministère des Armées**
- **Le Secrétariat général du comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation** (SG-CIPDR)
- **L'Assemblée des départements de France** (ADF)
- Divers acteurs du monde académique : **CMQ Argenteuil, CNPP, CNAM, ENSP, EOGN, IHEDN, IHEMI, Paris Dauphine**

LES PARTENAIRES À L'INTERNATIONAL

- **Le Centre de crise et de soutien** (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ;
- **La Direction de la coopération internationale de sécurité** (DCIS) ;
- Les homologues du CDSE à l'étranger : **ASW Bundesverband** (Allemagne), **l'ECSA** (Belgique/UE) et **l'ASIS** (USA/Monde).

LE CDSE REPRÉSENTE EN OUTRE LES «DONNEURS D'ORDRE» ET LES «UTILISATEURS» AU SEIN DE DIFFÉRENTES INSTANCES TELLES QUE

- **Le Conseil national des activités privées de sécurité** (CNAPS) au sein duquel Stéphane Volant, président du CDSE, siège au conseil d'administration
- **Le Conseil national de l'industrie au sein du Comité stratégique de la filière** (CSF) **des industries de sécurité**
- **Le GIP Acyma** qui anime le dispositif national d'assistance aux victimes d'actes de cybermalveillance, cybermalveillance.gouv.fr
- Le CDSE est par ailleurs membre associé du **MEDEF**

WEBINAIRE INTERNATIONAL SOS - CDSE : « L'INFORMATION SÉCURITÉ AU SERVICE DE LA PRISE DE DÉCISIONS DES MANAGERS »

18 JANVIER 2022



International SOS et le CDSE ont organisé, mardi 18 janvier 2022, un webinaire autour du thème de « l'information sécurité au service des managers ».

Les échanges ont permis de présenter les possibilités offertes, dans les prises de décisions, par la cartographie des risques développée par International SOS, mais aussi d'expliquer le rôle de l'information, particulièrement en temps de crise, pour les managers locaux et globaux et de démontrer la complémentarité entre le digital et l'humain dans la prise de décision.

Le CDSE était représenté par Émile Perez, vice-président du CDSE, directeur de la sécurité et de l'intelligence économique du groupe EDF; Natacha Crnjanski, responsable éditoriale sûreté; Xavier Carn, vice-président - acting director security solutions Europe & Africa et Christophe Suptil, directeur stratégie et sûreté groupe représentaient pour leur part International SOS.

TABLES-RONDES « MANAGER LA SÉCURITÉ À L'ÈRE DU TÉLÉTRAVAIL » À LA DGGN

06 AVRIL 2022

Le Centre de sécurité économique et de protection des entreprises de la DGGN organisait, mercredi 6 avril 2022, à Issy-les-Moulineaux, une journée d'échanges avec les directeurs sécurité-sûreté d'entreprise issus de la gendarmerie nationale. Dans ce cadre, Marc-Antoine Bindler, secrétaire général du CDSE, a animé deux tables rondes sur les nouveaux enjeux de sûreté apparus depuis la crise sanitaire.

La crise sanitaire et les périodes successives de confinement ont modifié les modes de travail et l'essor de l'activité à distance n'a pas été sans conséquence sur l'organisation des entreprises. Baisse de fréquentation des bureaux, gestion des prestataires, vigilance sur les stocks, adoption d'outils de télétravail... de nouveaux enjeux sont apparus en termes de sûreté.

La journée s'est organisée autour de deux tables rondes :

L'entreprise face aux nouveaux enjeux de sécurité-sûreté

Quels sont-ils? Comment s'intègrent-ils dans la gouvernance des entreprises et de quel accompagnement celles-ci peuvent-elles bénéficier?

Avec:

- **Thierry Baudonnet**, délégué défense et sécurité de l'Établissement français du sang (EFS) ;
- **Pierre Brajeux**, président-directeur général de l'entreprise de sécurité privée TORANN France ;
- **Colonel Barnabé Watin-Augouard**, chef de la division proximité au ComCyberGend.

Comment diffuser la culture de sécurité-sûreté en entreprise?

Si la sécurité ne fait pas partie du socle de compétences attendues chez les collaborateurs d'une entreprise, chacun participe en revanche à la sécurité.

Avec :

- **Thierry Bensa**, directeur de la Sécurité, de la Sûreté, de la Protection des Données et de la Gestion des Crises du groupe Limagrain ;
- **Jean-Lou Blachier**, entrepreneur et secrétaire confédéral de la CPME ;
- **Colonel Jacques Merino**, Chef du centre de sécurité économique et protection des entreprises de la DGGN.

SÉMINAIRE DU CDCS

22 JUIN 2022

Le Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères organisait, mercredi 22 juin 2022, la 14^e rencontre Sécurité CDCS – Entreprises.

Le Centre de crise et de soutien du MEAE organisait, mercredi 22 juin 2022, un séminaire annuel dédié à la sécurité des collaborateurs d'entreprises françaises à l'étranger. Cet événement, qui réunit près de 200 personnes (PDG d'entreprises, directeurs sûreté-sécurité de grands groupes, experts scientifiques

et techniques), est un temps fort du partenariat que le CDCS entretient avec les entreprises françaises et plus spécifiquement leurs directions de la sécurité et de la sûreté.

À ce titre, Stéphane Volant, président du CDSE, est intervenu lors d'une table ronde intitulée « *Le sentiment anti-français: fantôme ou menace ?* », traitant des risques liés à ce phénomène, des dispositifs pour s'en prémunir, et des enjeux liés à la désinformation.

Une première table-ronde, réunissant le directeur du CDCS, Stéphane Romatet et Hubert Védrine, ancien ministre des Affaires étrangères, abordait quant à elle la question des risques et des menaces qui pesaient sur le monde en 2022.



2^e ÉDITION DE LA JOURNÉE AUTONOMIE ET SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE

30 JUIN 2022

La DGE avec le CSF des industries de sécurité, dont le CDSE en tant que représentant des utilisateurs, ont organisé la 2^e édition de la Journée Autonomie et Souveraineté Numérique (JASN), jeudi 30 juin 2022, au Campus Cyber.

Organisée par la Direction générale des Entreprises (DGE), en partenariat avec le Comité Stratégique de Filière (CSF) Industries de Sécurité (dont le CDSE, le CESIN, Le FIC, HEXATRUST...), la JASN met en relation les acteurs français de la filière avec des acheteurs privés et publics. L'objectif est ainsi de promouvoir l'offre souveraine en cybersécurité auprès des grands donneurs d'ordres publics et privés.

Cet événement a ainsi réuni :

- **40 sociétés offreuses de solutions souveraines de cybersécurité** sélectionnées par un jury d'experts ;
- **80 acheteurs ou prescripteurs DSI, RSSI, DSE** (collectivités, administrations, grandes entreprises publiques et privées) à la recherche de solutions en cybersécurité souveraines et performantes.

Une sélection 360° de solutions d'offres souveraines a ainsi été réalisée pour couvrir l'ensemble de la cartographie des besoins des utilisateurs lors d'ateliers de rencontre.



WEBINAIRE DE L'ACADÉMIE DU MEDEF

06 JUILLET 2022

Le CDSE, en tant que membre associé du MEDEF, a coorganisé, mercredi 6 juillet 2022, un webinaire dans le cadre de l'Académie du Medef, autour du thème : « Sécurité économique : s'organiser en entreprise ».

« Face à la multiplication des risques, comment développer et organiser une politique de sécurité globale en entreprise, au service du business ? Comment diffuser une culture de la prévention des risques dans l'entreprise ? Zoom sur la fonction de directeur sécurité-sûreté en entreprise. »

Voici les thèmes abordés, mercredi 6 juillet 2022, lors d'un webinaire de l'Académie du Medef, co-animé par Stéphanie Tison, directrice adjointe « International » et sherpa de la commission Souveraineté et Sécurité économiques du MEDEF, et Marc-Antoine Bindler, secrétaire général du CDSE.

Deux directeurs sécurité-sûreté membres du CDSE, Christophe Caussin, chief security officer du groupe Alstom, et Benoît Lefrancq, directeur sûreté du groupe FM Logistic, ont ainsi pu partager leurs bonnes pratiques sur la manière de développer et d'organiser une politique de sécurité globale en entreprise au service du business, de donner des conseils pour mieux diffuser une culture de la prévention des risques dans l'entreprise et, plus généralement, de présenter la fonction de directeur sécurité-sûreté en entreprise.



CONGRÈS DU GES À ANNECY

22 ET 23 SEPTEMBRE 2022

Anne Girond, directrice générale du CDSE, a participé aux travaux du congrès du Groupement des entreprises de sécurité (GES) qui s'est tenu les 22 et 23 septembre 2022 à Annecy. Cet événement a permis de renforcer les liens, déjà forts et réguliers, entre les deux organisations.

Le GES tenait son 3^e congrès national de la sécurité privée, les jeudi 22 et vendredi 23 septembre 2022 à Annecy. À cette occasion, Anne Girond, directrice générale du CDSE, était invitée à représenter le Club et présenter la position des donneurs lors d'une table ronde intitulée « *Prestataires et clients : un dialogue à approfondir* » aux côtés de :

- **Ziad Khoury**, préfet, Coordonnateur national pour la sécurité des Jeux olympiques et paralympiques 2024 ;
- **Thierry Cadiot**, membre du Comité exécutif de l'ARSEG ;
- **Franck Bodikian**, Directeur général ressources humaines de ManpowerGroup France ;
- **Alban Ragani**, administrateur du GES ;
- **Olivier Auliard**, chargé de l'élaboration de l'indice des coûts de revient en sécurité privée.



Elle a ainsi pu rappeler que le CDSE s'est toujours prononcé en la faveur d'une montée en compétences des agents de sécurité privée au service de la qualité des prestations comme corollaire indispensable de l'augmentation des tarifs de la filière.

Plus largement, cet événement a été l'occasion de rappeler la qualité des relations entre les deux organisations et de construire, par l'échange, une vision commune pour la sécurité globale et la sécurité des entreprises.

8^e BAROMÈTRE DE LA SÉCURITÉ DES COLLABORATEURS À L'INTERNATIONAL

Le CDSE et AXA Partners ont dévoilé, jeudi 20 octobre 2022, les résultats de la 8^e édition du Baromètre de la sécurité des collaborateurs à l'international*, réalisé par OpinionWay auprès de 200 dirigeants d'entreprises.



En 2022, malgré une sortie de crise COVID progressive et incertaine, les risques sanitaires reculent en deuxième position des menaces identifiées par les dirigeants d'entreprises pour leurs collaborateurs en déplacement à l'étranger (38% des répondants).

Les risques relatifs aux accidents de transports retrouvent en revanche la première marche du podium (45%), une position déjà acquise avant le début de la pandémie, en 2018 (41%) et 2019 (40%).

Les risques terroristes, qui avaient quitté le podium des risques de façon inédite en 2021, atteignent la troisième marche en 2022 même s'ils stagnent en proportion (14% en 2022 et 2021).

À noter également, la forte progression des risques liés à des problèmes administratifs, apparus pour la première fois en 2021 (2%), qui se placent cette année en quatrième position (11%) dans un contexte de crise sanitaire et géopolitique mondiale.

24% des entreprises se sentent exposées à l'international.

La perception de la menace que représente l'insécurité internationale pour la France, ses entreprises et ses citoyens tend quant à elle à faiblir en 2022. Ainsi la part des dirigeants considérant cette menace comme faible progresse en 2022 pour atteindre son niveau le plus haut jamais enregistré depuis 2014 (39% contre 31% en 2021), tandis que la part de ceux qui la considère forte (17% contre 22% en 2021) et moyenne (43% contre 47% en 2021) est en baisse.

Néanmoins, la part des entreprises se sentant exposées à des risques à l'international reste stable (24% contre 25% en 2021).

L'assistance et l'évacuation médicale arrive en tête de services prioritaires pour les entreprises en matière d'envoi de collaborateurs à l'étranger, 95% des répondants estimant que ce service est important dans leur entreprise, devant le remboursement des frais médicaux (91%) ainsi que l'assistance et l'évacuation sécuritaire (91%).

**Le 8^e Baromètre de la sécurité des collaborateurs à l'international CDSE - AXA Partners a été réalisé par OpinionWay du 4 au 29 avril 2022 auprès d'un échantillon de 200 dirigeants co-décisionnaires à propos de la sécurité-sûreté des salariés à l'étranger. Tous sont membres du CODIR d'entreprises françaises de plus de 50 salariés ayant envoyé au cours des 36 derniers mois au moins un salarié à l'étranger. 194 en ont envoyé dans les 12 derniers mois et 6 entre les 12 et 36 derniers mois.*

LE CDSE ET L'ÉCOLE DES OFFICIERS DE LA GENDARMERIE NATIONALE (EOGN) SIGNENT UNE CONVENTION DE PARTENARIAT

22 NOVEMBRE 2022

Stéphane Volant, président du CDSE, et le général Patrick Henry, commandant du centre de formation des dirigeants de la gendarmerie (CFDG), représentant le général Laurent Bitouzet, commandant de l'EOGN, ont signé, mardi 22 novembre 2022, une convention de partenariat entre les deux organisations.

Avec ce partenariat, le CDSE et l'EOGN entendent renforcer leurs échanges afin de favoriser les

contacts entre les directeurs sécurité-sûreté des grandes entreprises françaises et les futurs officiers de la gendarmerie, dès la formation de ces derniers pour les acculturer aux spécificités des entreprises privées. Le partenariat vise ainsi à promouvoir la mise en place d'un cercle de confiance entre le secteur public et le secteur privé dans l'esprit du continuum de sécurité.

La signature a eu lieu en amont d'un colloque du MBA^{Sp} de l'EOGN auquel les membres du CDSE ont pu participer.



56



PREMIÈRES RENCONTRES IHEMI-ENTREPRISES

29 NOVEMBRE 2022

L'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI) organisait la première édition des Rencontres IHEMI-entreprises, mardi 29 novembre, sous la Rotonde de l'École militaire à Paris.

Sous forme d'un petit-déjeuner débat, cette rencontre a rassemblé des directeurs sécurité-sûreté d'entreprises françaises ainsi que des représentants du secteur public, afin de partager les regards, les questionnements et la compréhension des évolutions du contexte sécuritaire sur le territoire français.

Les membres du CDSE, partenaire de l'IHEMI, étaient ainsi invités à participer à cet événement et à l'intervention du préfet Olivier-Pierre de Mazières, Délégué ministériel aux partenariats, aux stratégies et aux innovations de sécurité (DPSIS) du ministère de l'Intérieur. Ce dernier a notamment pu renouveler la volonté de l'état de concrétiser le continuum de sécurité, avec la création annoncée d'une direction dédiée au sein du ministère de l'Intérieur.



57



LES CONTRIBUTIONS DU CDSE AUX RÉFLEXIONS NATIONALES



LIVRE BLANC CDSE DE LA FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ CORPORATE



Le CDSE a publié son nouveau Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise, mardi 31 mai 2022. Ce dernier comporte 18 recommandations structurantes, formulées par les membres du CDSE, pour une fonction sécurité-sûreté stratégique dans l'entreprise et pleinement intégrée au *continuum* de sécurité.

Cyberattaques, crises sanitaires, terrorisme, tensions géopolitiques, fraudes, fragilité de la supply chain, intelligence économique, radicalisations, délinquance du quotidien... Les entreprises sont confrontées à une évolution constante des risques et des menaces qui pèsent sur leurs salariés et clients ainsi que sur le bon déroulement de leurs activités économiques.

Afin de répondre à l'ensemble de ces enjeux, nombre de grandes entreprises françaises sont aujourd'hui dotées d'une direction sécurité-sûreté corporate pilotée par un directeur sécurité-sûreté. Par ailleurs, les crises récentes (Coronavirus, guerre en Ukraine...) démontrent que les problématiques de sécurité et de sûreté doivent être intégrées pleinement à la stratégie des entreprises.

Partager des bonnes pratiques entre pairs, sensibiliser les dirigeants d'entreprise et les pouvoirs publics quant au rôle primordial des directeurs sécurité-sûreté pour l'Entreprise et la sécurité nationale : tels sont les objectifs du nouveau Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise que le CDSE publie, mardi 31 mai 2022, onze ans après un premier exercice.

Ce document, constitué d'une vingtaine d'articles de fond écrits par 26 directeurs et directrices sécurité-sûreté ou expert(e)s de grandes entreprises françaises membres du CDSE, propose un état des lieux de la fonction, en détaille ses fondamentaux et missions, ainsi que ses nouveaux enjeux et perspectives.

Il se veut une boîte à outils pour le directeur sécurité-sûreté et ses collaborateurs autant qu'un moyen de sensibilisation dans l'entreprise comme à l'extérieur, auprès des partenaires et des pouvoirs publics.

Ainsi, le Livre blanc de la fonction sécurité-sûreté en entreprise présente **18 recommandations structurantes pour une fonction sécurité-sûreté stratégique dans l'entreprise** et pleinement intégrée au *continuum* de sécurité, formulées par les membres du CDSE :

POUR UNE FONCTION SÉCURITÉ-SÛRETÉ STRATÉGIQUE & TRANSVERSALE AU SERVICE DU BUSINESS

1. Intégrer la direction sécurité-sûreté corporate à la gouvernance de l'entreprise
2. Développer une politique de sécurité globale & éthique
3. Se faire connaître & reconnaître au sein de l'entreprise
4. S'emparer du sujet international pour l'intégrer aux besoins & à la stratégie de l'entreprise
5. Confier à la direction sécurité-sûreté un rôle majeur dans l'animation des dispositifs de crise & de continuité d'activité
6. Sensibiliser les futurs dirigeants d'entreprise aux rôles & fonctions de la sécurité-sûreté
7. Renforcer la professionnalisation de la filière métiers sécurité-sûreté corporate

POUR UN DIRECTEUR SÉCURITÉ-SÛRETÉ INTÉGRÉ DANS UN CONTINUUM DE SÉCURITÉ EFFECTIF & PRAGMATIQUE

8. Créer un «*cercle de confiance*» public-privé bâti sur le secret professionnel ou un processus d'habilitation favorisant le partage d'informations
9. Intégrer des modules dédiés à la sécurité-sûreté en entreprise dans les formations des cadres de la police & de la gendarmerie nationales
10. Développer les échanges entre les directeurs sécurité-sûreté, le CNAPS & la DPSIS
11. Suivre les recommandations du cahier technique du CDSE «*la prestation de gardiennage : le guide du donneur d'ordre*» dans l'achat de prestation de sécurité privée
12. Réformer la formation professionnelle en sécurité privée
13. Instaurer un mécanisme de type garantie financière pour les entreprises de sécurité privée
14. Renforcer l'action de l'état dans la lutte anti-contrefaçon

POUR UNE CYBERSÉCURITÉ & DES TECHNOLOGIES DE SÉCURITÉ MAÎTRISÉES

15. Adopter une démarche systémique quant au positionnement stratégique de la SSI dans l'entreprise
16. Intégrer & promouvoir les critères de souveraineté dans le choix des solutions numériques
17. Intégrer la SSI dès la conception ou la mise en place de nouvelles technologies de sûreté
18. Doter les technologies de sécurité d'un cadre juridique

STÉPHANE VOLANT RECONDUIT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CNAPS



Le président du CDSE, Stéphane Volant, a été nommé, mardi 21 septembre 2022, parmi les deux personnalités qualifiées membres du nouveau conseil d'administration du Conseil national des activités privées de sécurité (CNAPS).

Stéphane Volant a été nommé par un arrêté du ministre de l'Intérieur, publié au journal officiel du mercredi 21 septembre 2022, parmi les deux personnalités qualifiées membres du nouveau conseil d'administration du CNAPS, aux côtés de la consultante et ex-préfète Nicole Klein.

Le conseil d'administration du CNAPS, créé par la réforme de l'établissement introduite par la loi «*pour une sécurité globale préservant les libertés*», se substitue désormais au collège qui administrait l'établissement public de régulation des activités de sécurité privée depuis sa création en 2012.

Stéphane Volant, tout comme Nicole Klein, était déjà membre de ce collège, dont il a également été vice-président de 2018 à 2022.

Outre les «*deux personnalités qualifiées dans les domaines de compétence de l'établissement, nommées par le ministre de l'Intérieur*», le nouveau conseil d'administration du CNAPS se compose de :

- **11 représentants de l'État ;**
- **3 personnes issues des activités de sécurité privée siégeant à la commission d'expertise du CNAPS ;**
- **le président de la commission de discipline du CNAPS ;**
- **2 représentants des agents de l'établissement.**

Le conseil d'administration du CNAPS est présidé par Valérie Derouet-Mazoyer, directrice auprès du directeur exécutif «*parc nucléaire et thermique*» d'EDF. Elle présidait le collège du CNAPS depuis 2018.

Les professionnels de la sécurité privée nommés au sein de la commission d'expertise du CNAPS, autre instance créée par la réforme de l'établissement, sont :

- **Luc Guilmin**, président du GES (Groupement des entreprises de sécurité) et PDG de Securitas France, Abdelhamid Faddeoui, vice-président du GES et dirigeant d'Aetos sécurité, au titre des activités de surveillance et de gardiennage ;
- **Patrick Lanzafame**, président du GPMSE (Groupement des professionnels des métiers de la sécurité électronique) et dirigeant des entreprises ATI et Sogetel, au titre des activités de télésurveillance et les opérateurs privés de vidéoprotection ;
- **Baudouin Delescluse**, trésorier du SESA (Syndicat des entreprises de sûreté aérienne et aéroportuaire) et directeur général du pôle sûreté aéroportuaire de Samsic, au titre des activités de sûreté aéroportuaire ;
- **Michel Tresch**, président de l'USP valeurs et PDG de Loomis France, au titre des activités de transport de fonds ;
- **Christophe Bonamy**, président du CEFSI (Club des entreprises françaises de sûreté à l'international), au titre des activités de protection de l'intégrité physique des personnes ;
- **Samuel Mathis**, secrétaire général du SNARP (Syndicat national des agents de recherches privées), au titre des agences de recherches privées ;
- **Olivier Driffort** et **Corinne Pruvost**, président et vice-présidente de l'UFACS (Union française des acteurs de compétences en sécurité), au titre des activités de formation en sécurité.

LE CDSE DANS LA PRESSE

LES OUTILS DU CDSE

- **« Le renforcement de la protection contre les cyberattaques »,** Les Échos Entrepreneurs, 18 mars 2022.

Cet article recommande le guide « *Crise d'origine cyber, les clés d'une gestion opérationnelle et stratégique* » élaboré par l'ANSSI en partenariat avec le CDSE. L'article rappelle notamment les 5 mesures cyber-préventives prioritaires (renforcer les procédures d'authentification, accroître la surveillance du réseau, ne pas oublier les sauvegardes, identifier les services critiques et préparer la gestion de crise).

- **Entretien de Stéphane Volant (président du CDSE) et de Nicolas Brengues (directeur cyberdéfense et sûreté d'IN Groupe),** PSM (Protection sécurité magazine), édition n° 271 (mai-juin 2022).

Stéphane Volant a pu s'exprimer sur le rapprochement entre les le GES (Groupement des entreprises de sécurité) et la FFSP (Fédération française de la sécurité privée), les conséquences de la pandémie, la place des directions sécurité-sûreté et des cadres de la sûreté dans les entreprises et sur les menaces polymorphes. Nicolas Brengues a été interrogé quant à lui sur l'impact des nouvelles technologies sur les métiers et les missions de la sécurité.

- **« Le CDSE appelle à renforcer les relations et partages d'informations entre l'État et les entreprises »,** AEF Info, 8 juin 2022.

La dépêche revient sur l'événement de présentation du Livre blanc du CDSE de la fonction sécurité-sûreté en entreprise et notamment sur la table ronde « *Le Cercle de confiance : chaînon manquant du continuum de sécurité* », avec les participations de Christian Flaesch, directeur sûreté-sécurité du groupe Accor, le préfet Nicolas de Maistre, directeur de la protection et de la sécurité de l'État au Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), Annick Rimlinger, directrice sûreté-sécurité, cyber & data protection d'Aéma groupe, ainsi qu'Alice Thourot, députée LREM de la Drôme, co-auteur de la loi « *pour une sécurité globale préservant les libertés* ».

- **« Entreprises et chasseur de têtes constatent une évolution des profils des directions de la sécurité (colloque du CDSE) »,** AEF Info, 19 décembre 2022.

La dépêche revient sur la seconde table ronde du colloque du CDSE dont le thème portait sur « *Penser l'impensable, manager l'incertitude : nouvelles compétences et nouveaux talents de la fonction sécurité-sûreté* ».

- **« Au CDSE, grands flics et militaires à la manœuvre pour le CAC40 »,** La Lettre A, 22 août 2022.

La Lettre A relate que le Club des directeurs de sécurité des entreprises entend promouvoir la création d'un « *cercle de confiance* » auprès de la Place Beauvau, notamment dans la perspective des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024.

- **« Pourquoi faut-il une équipe de France cyber pour gagner les paris d'Emmanuel Macron »,** La Tribune, 4 mars 2022.

Jean-Noël de Galzain, président fondateur d'Hexatrust et CEO de Wallix, revient sur la stratégie française pour la cybersécurité à l'horizon 2025, présentée par le président Emmanuel Macron en 2021 et il note les concertations riches avec divers acteurs dont le CDSE, pour constituer une offre « *Made in France* » en matière de cybersécurité.

LES SALONS DU CDSE SUR CITADEL



Le CDSE a mis en place différents salons de discussions sur Citadel Team, application de messagerie souveraine et cryptée développée par Thales. L'objectif est ici de permettre aux membres du CDSE d'échanger en toute confiance sur les différentes problématiques traitées par les directeurs de sécurité et de sûreté au quotidien dans leurs entreprises.

LES SALONS CITADEL DU CDSE

• CDSE

Le salon générique du CDSE regroupant l'ensemble de la communauté des directeurs: messages d'ordre général, benchmark...

• INTERNATIONAL

Veille, échanges, partage sur tous l'ensemble des événements mondiaux pouvant impacter la sécurité-sûreté des entreprises à l'international.

• CORONAVIRUS COVID-19

La salle de crise virtuelle du CDSE dédiée à la gestion de la pandémie, au partage de bonnes pratiques et à tous les questionnements relatifs à cette crise et ses conséquences. L'équipe permanente y relaie également les informations qualifiées transmises par les pouvoirs publics (MEAE, Bercy, Préfecture de police de Paris, Douanes...)

• MANIFESTATIONS PRÉVUES SUR PARIS

Depuis décembre 2018 et le début de la crise des « Gilets jaunes », le CDSE a établi un lien privilégié avec le cabinet du préfet de police de Paris. Dans ce salon nous vous relayons les informations que nous délivre la Préfecture de police en amont de chaque journée de mobilisation (carte des cortèges, arrêtés d'interdiction, estimation du nombre de manifestants attendus, forme de la manifestation), puis en temps réel pendant la manifestation.

POUR REJOINDRE LE CDSE SUR CITADEL

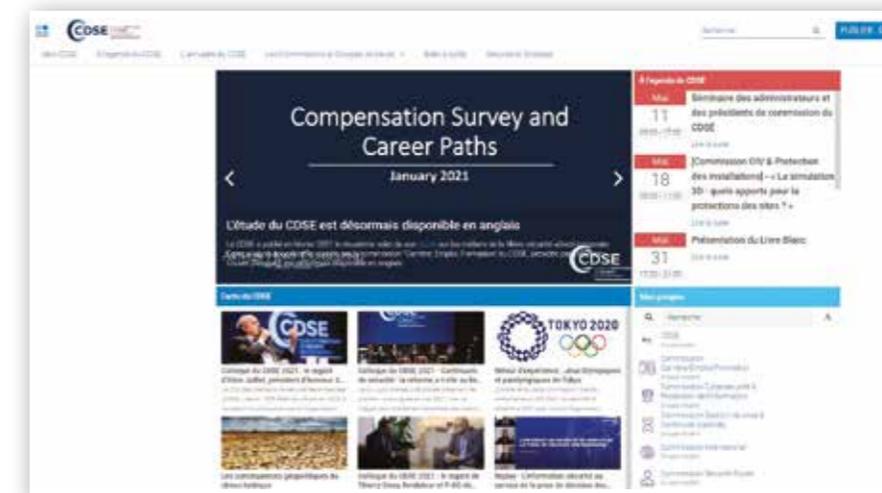
1. Téléchargez l'application CITADEL TEAM de Thales sur votre smartphone (App store ou Google play store).
2. Signalez-vous auprès de l'équipe permanente du CDSE.
3. L'équipe du CDSE vous ajoute aux salons que vous souhaitez.

L'ESPACE ADHÉRENT « MON CDSE »

L'extranet dédié aux membres du Club des directeurs de sécurité des entreprises

RETROUVEZ TOUTES LES INFORMATIONS DU CDSE ET LA DOCUMENTATION UTILE AUX MEMBRES

- L'agenda et l'annuaire du CDSE
- Des groupes dédiés pour chaque commissions et groupes de travail
- Comptes rendus, cahiers techniques et publications du CDSE
- Les veilles du CDSE (DCPJ, ANSSI, CNPP, DGSJ...)
- Une bourse à l'emploi
- Les archives de la revue du CDSE



LA REVUE NUMÉRIQUE DU CDSE : SÉCURITÉ & STRATÉGIE

SÉCURITÉ & STRATÉGIE,
LA REVUE DU CDSE,
DÉSORMAIS AU FORMAT
100 % NUMÉRIQUE



Revue européenne des directeurs de sécurité depuis 2009, **Sécurité & Stratégie** traite des problématiques relatives à la sécurité d'entreprise et à la gestion des risques.

C'est un espace d'échanges et de réflexion pour les acteurs publics et privés à raison de trois à quatre numéros par an.

> **Accès gratuit pour les directeurs de sécurité-sûreté membres et dix collaborateurs de l'entreprise.**



161 BOULEVARD HAUSSMANN 75008 PARIS

01 72 317 318 - **cdse.fr**